



1 | 2018 Schwerpunkttheft

Hans Böckler  
Stiftung

## Altern im Betrieb

### AUS DEM INHALT:

ULRICH WALWEI

Trends in der Beschäftigung Älterer.  
Rahmenbedingungen für betriebliche Personalpolitik

MARTIN BRUSSIG

Verlängerte Erwerbsbiografien:  
Triebkräfte, Grenzen, soziale Ungleichheiten

SEBASTIAN BRANDL, PETER GUGGEMOS, INGO MATUSCHEK

Vom Einzelfall zum systematischen  
Alter(n)smanagement in KMU

CHRISTIANE DEBLER, CORNELIA LEUNIG, JULIA OSTERWALD, UTE SCHLEGE

Karriere 50plus – neue Perspektiven schaffen.  
Erste Ergebnisse einer  
qualitativen Branchenerhebung

## INHALT 1/2018 · SCHWERPUNKTHEFT

71. JAHRGANG

# Altern im Betrieb

## EDITORIAL

LUTZ BELLMANN, SEBASTIAN BRANDL, INGO MATUSCHEK

Altern im Betrieb

2

## AUFSÄTZE

ULRICH WALWEI

Trends in der Beschäftigung Älterer.

Rahmenbedingungen für betriebliche Personalpolitik

3

MARTIN BRUSSIG

Verlängerte Erwerbsbiografien: Triebkräfte, Grenzen, soziale Ungleichheiten

12

LUTZ BELLMANN, SANDRA DUMMERT, UTE LEBER

Konstanz altersgerechter Maßnahmen trotz steigender Beschäftigung Älterer

20

GÖTZ RICHTER, INGA MÜHLENBROCK

Herausforderungen und Handlungsbedarfe einer alters- und altersgerechten  
Arbeitsgestaltung

28

CHRISTINA STECKER, CLEMENS ZIERLER

Erhalt der Arbeitsfähigkeit von Generationen. Die Bedeutung von Führung

36

KLAUS SCHMIERL

Betriebliche Entgeltgerechtigkeit in altersgemischten Belegschaften

44

SEBASTIAN BRANDL, PETER GUGGEMOS, INGO MATUSCHEK

Vom Einzelfall zum systematischen Alter(n)smanagement in KMU

51

## FORSCHUNG AKTUELL

CHRISTIANE DEBLER, CORNELIA LEUNIG, JULIA OSTERWALD, UTE SCHLEGEL

Karriere 50plus – neue Perspektiven schaffen.

Erste Ergebnisse einer qualitativen Branchenerhebung

59

## AUS DER PRAXIS

WOLFGANG ANLAUF

Alter(n)sgerechte Arbeitsgestaltung:

Ziele, Orientierungen und Erfolgsfaktoren bei betrieblichen Gestaltungsprojekten

66

## DEBATTE

JOACHIM STORK, WERNER WIDUCKEL

Betriebliches Alter(n)smanagement – sechs Spannungsfelder betrieblicher Praxis

71

**Volltexte zum Download:  
[www.wsi-mitteilungen.de](http://www.wsi-mitteilungen.de)**

