

# Vernetzte Unterstützungsleistungen im Sozialraum

## Das Projekt »Mitleben« in Hessen will Ressourcen bündeln

VERA DANGEL UND  
MARTINA GILLER-RISSE

Vera Dangel, M.A. Soziale Arbeit Schwerpunkt Gemeindepsychiatrie und Diplom-Sozialarbeiterin, ist seit 2012 wissenschaftliche Mitarbeiterin an der Hochschule RheinMain/ Wiesbaden. Vorher war sie als Sozialarbeiterin in unterschiedlichen Tätigkeitsfeldern der Gemeindepsychiatrie tätig.  
Vera.Dangel@hs-rm.de

Martina Giller-Risse, Fachkraft für Gesundheitspflege und Diplom-Sozialarbeiterin/Sozialpädagogin, ist seit 2011 Einrichtungsleiterin für den Wohnbereich Korbach und verantwortliche Teilhabemanagerin für das Projekt »Mitleben« beim Lebenshilfe-Werk Kreis Waldeck-Frankenberg e. V. Tätigkeitsschwerpunkt sind die sozialrechtliche und die wirtschaftliche Sicherstellung des Wohnbereiches Korbach und des Projektes Mitleben sowie die Personalgestaltung und Personalführung.  
M.Giller-Risse@lhw-wf.de

**Die Versuche, das Leitbild Inklusion zu verwirklichen, müssen sich auch mit den Fragen der Finanzierung auseinandersetzen. In einem Projekt der Lebenshilfe in Hessen sollen eigene Ressourcen des Anspruchsberechtigten, Hilfen aus dem Umfeld und unterschiedliche gesetzliche Ansprüche an Sozialleistungsträger fallbezogen zu einer komplexen Unterstützungsleistung kombiniert werden.**

Als Teil des Projekts »Mitleben« warten im hessischen Korbach sieben junge Erwachsene mit Behinderung auf den Baubeginn von einem Wohnhaus, in dem sie eine Wohngemeinschaft gründen möchten. Ihr Wunsch ist es, endlich von zu Hause ausziehen und selbständig zu leben. Mit Unterstützung des Lebenshilfe-Werks Kreis Waldeck-Frankenberg e. V. soll dieses Vorhaben jetzt umgesetzt werden.

Ziel des hessenweiten Lebenshilfe-Projekts »Mitleben« ist der Ausbau von individuellen Wohnformen für Menschen mit geistiger Behinderung und intensivem Unterstützungsbedarf, um in Hessen insbesondere den Art. 19 der UN-Behindertenrechtskonvention vermehrt in der Praxis »lebar« zu machen. »Mitleben« soll zum Erkenntnisgewinn beitragen, wie innovative Entwicklungswege von personenorientierten und im Sozialraum vernetzten Unterstützungsleistungen gestaltet werden können, mit welchen besonderen Aufgaben das Fachpersonal in diesem Zusammenhang konfrontiert wird und welche Stolpersteine es dabei zu überwinden gilt.

Die Hochschule RheinMain evaluiert die wesentlichen Bedingungsfaktoren bei der Entwicklung von alternativen Wohnformen. Es werden die Prozesse der Teilhabeplanung, die sozialräumli-

chen Bezüge und die sich verändernden Qualifikationsanforderungen an die Fachkräfte der Behindertenhilfe ermittelt und systematisch ausgewertet.

### Wie alles anfang

Mit der im Jahr 2006 verabschiedeten UN-Behindertenrechtskonvention wurde der hierzulande andauernde Reformprozess der Behindertenhilfe weiter vorangetrieben und gesetzlich verankert. Danach sind Menschen mit Behinderung – unabhängig von der Intensität ihrer Beeinträchtigungen – gleichberechtigte Entscheidungsmöglichkeiten über ihren Wohnort einzuräumen. Ihnen selbst soll die Wahl zu überlassen sein, mit wem sie ihr Zuhause teilen möchten. (1) Darüber hinaus gilt es, Unterstützungsleistungen zur Verfügung zu stellen, die Anspruchsberechtigte weitgehend vor Ausgrenzungserfahrungen schützen. (2)

Bundesweit scheinen diese Forderungen bis dato nur unbefriedigend in die Praxis umgesetzt zu sein: Aktuell sind speziell Menschen mit intensivem Unterstützungsbedarf, die das Anforderungsprofil für das Betreute Wohnen nicht erfüllen, weiterhin auf ein Leben in ihrer Herkunftsfamilie oder auf eine Unterbringung in stationären Wohnheimen angewiesen. (3) →



Abb. 1: In dem Lebenshilfe-Projekt »Mitleben« versuchen neun regionale Träger von Diensten und Einrichtungen zusammen mit dem Lebenshilfe-Landesverband neue Angebote für Menschen mit Behinderung unter dem Leitbild der Inklusion zu schaffen.

ten Leistungsanbietern, den Leistungsträgern, den Vereinen und Einzelpersonen entwickelt haben. Dann werden auch Erkenntnisse vorliegen, die Aufschluss darüber geben, welche Wohnungen sich mit welchen baulichen Erfordernissen als günstig erweisen und wie sich bedarfsdeckende und nachhaltige Finanzierungspakete »zusammenschnüren« lassen.

### Wie es derzeit steht

In Waldeck-Frankenberg kontaktierten bereits im Jahr 2009 sieben Elternpaare und ihre erwachsen werdenden Kinder mit Behinderung das Lebenshilfe-Werk Kreis Waldeck-Frankenberg e. V. mit dem Wunsch nach Unterstützung. Die seit inzwischen knapp zehn Jahren bestehende Elterninitiative sprach sich für die Entwicklung von individuellen und personenorientierten Leistungen am Heimatort ihrer 18- bis 25-jährigen Kinder aus. Ein Finanzierungsmix, basierend auf der Grundlage von Sozialgesetzbüchern, soll in Kooperation mit Dienstleistungen des Lebenshilfe-Werks und sozialraumorientierten Ressourcen ein tragfähiges Unterstützungssetting bilden (vgl. Abb. 2 und Abb. 3).

Ein durch einen Zeitungsaufwurf ausfindig gemachter Investor zeigt sich bereit, im Rahmen der bevorstehenden Stadtteilsanierung eine Wohnung nach den Erforderlichkeiten und Wünschen der zukünftigen sieben Mieterinnen und Mieter zu planen und zu bauen. Außerdem kamen die Vorverhandlungen über kommunale Sozialgelder zu einem positiven Ergebnis, so dass u. a. jeder Mieter als Haushaltsvorstand die

Vor diesem Hintergrund stellen sich regionale hessische Träger der Lebenshilfe in Zusammenarbeit mit dem Landesverband der Lebenshilfe Hessen der Aufgabe, ihre bestehenden Unterstützungssysteme weiter auszubauen (vgl. Abb. 1).

Im Rahmen des von April 2012 bis März 2015 laufenden Projekts »Mitleben« verfolgen neun örtliche Lebenshilfevereinigungen die Entwicklung von innovativen und personenorientierten Unterstützungsleistungen rund um den Bereich Wohnen. Im Sinne der Sozialraumorientierung findet dies unter der Beachtung der vorhandenen sozialen und beruflichen Umfeldler der Anspruchsberechtigten statt und schließt damit eine Aktivierung und (engere) Vernetzung von vorhandenen und neu dazugewonnenen Ressourcen in den Unterstützungsprozess ein. (4)

Es ist geplant, in jeder teilnehmenden Region für bis zu neun Menschen mit Behinderung ihre Ansprüche auf finanzielle Unterstützung bei Kostenträgern geltend zu machen, beispielsweise beim Landeswohlfahrtsverband Hessen, bei den Kranken- und Pflegeversicherungen sowie bei den örtlichen Sozialhilfeträgern. Angestrebt werden Kostenzusagen für Leistungen, die Menschen mit inten-

sivem Unterstützungsbedarf ein weitgehend selbstbestimmtes Leben dauerhaft sichern.

Die dafür notwendigen Verhandlungen finden aktuell zwischen den Anspruchsberechtigten, ihren Angehörigen, Fachkräften der Lebenshilfen und den genannten Leistungsträgern statt. Neben der Ermittlung und Koordination von Leistungen aus unterschiedlichen Sozialgesetzbüchern stehen die Fachkräfte der Lebenshilfen im engen Kontakt zu weiteren sozialen

## »Eine Teilhabemanagerin oder ein Teilhabemanager bündelt und koordiniert alle Unterstützungsleistungen im Einzelfall«

Leistungsanbietern und Bürgerinitiativen sowie Investoren, Architekten und Stadtverwaltungen, die sich in den jeweiligen Regionen an der praktischen Umsetzung von personenorientierten Wohnformen aktiv beteiligen möchten.

Am Ende der Projektlaufzeit wird sich zeigen, wie sich die Arbeitsbündnisse zwischen den Menschen mit Behinderung, ihren Angehörigen, den Fachkräften der Lebenshilfen, den zusätzlichen ambulan-

Wohnraumfinanzierung erhält. Diese Voraussetzungen und zusätzlich anverbriefte Fördermittel der Aktion Mensch sowie des Sozialministeriums veranlassten das Lebenshilfe-Werk Kreis Waldeck-Frankenberg zum Kauf der gemeinsam mit dem Investor geplanten Wohnung.

Aktuell warten alle am Unterstützungsprozess Beteiligten auf den ersten Spatenstich, fest steht allerdings schon

jetzt, dass nach Fertigstellung des Neubaus mit allen Anspruchsberechtigten individuelle Mietverträge abgeschlossen werden. Diese beinhalten jeweils ein geräumiges Einzelzimmer mit barrierefreiem Bad. Weiter besteht die Option, bei Bedarf in jedes Einzelzimmer eine Pantryküche einzubauen, um eine weitere Verselbständigung im Rahmen des Apartmentwohnens zu ermöglichen. Allen Mieterinnen und Mietern steht zusätzlich ein gemeinsamer Wohn- und Essraum mit angegliederter Küche zur Verfügung. Mit der Lage des Hauses im Zentrum der Stadt Korbach werden Voraussetzungen geschaffen, die ein gemeindenahes Wohnen und Leben begünstigen sollen.

Die Leistungen aus der Pflegeversicherung, wie die Anschubfinanzierung gem. § 45 e SGB XI und die Leistungen aus dem in § 40 SGB XI sollen ergänzend zur individuellen Gestaltung des Wohnraums mit einbezogen werden.

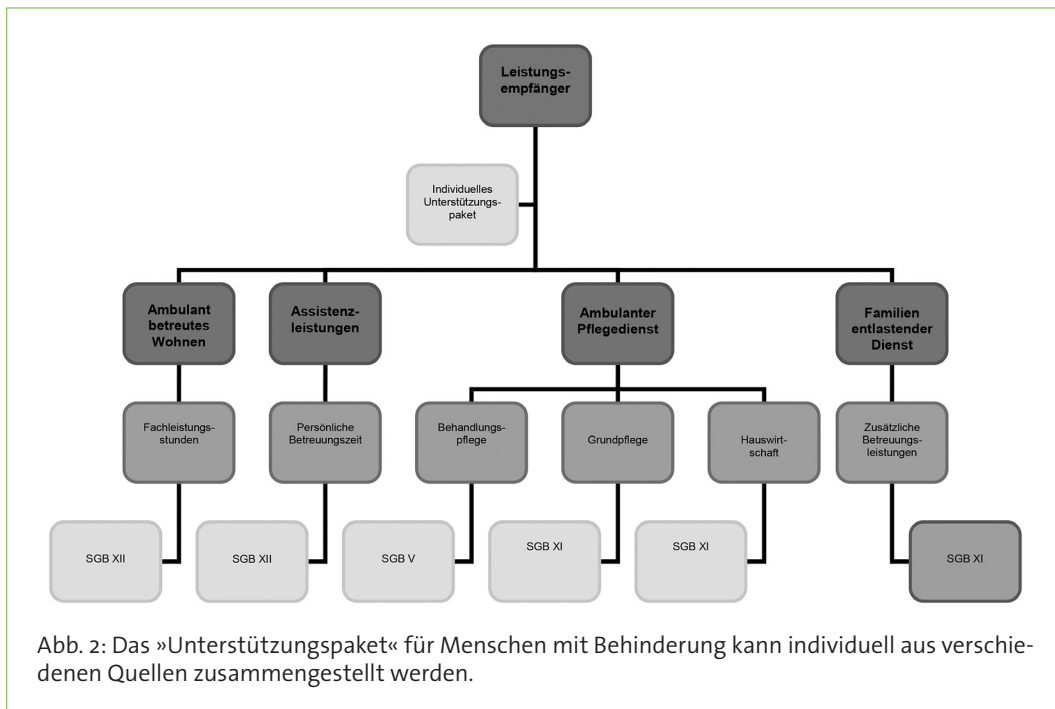


Abb. 2: Das »Unterstützungspaket« für Menschen mit Behinderung kann individuell aus verschiedenen Quellen zusammengestellt werden.

Die pflegerische sowie hauswirtschaftliche Unterstützung soll durch einen Ambulanten Pflegedienst erfolgen, der Pflegesachleistungen nach § 36 SGB XI oder Kombileistungen (gem. § 38 SGB XI) sicherstellt. Dazu werden Gutachten des medizinischen Dienstes für die genaue Ermittlung herangezogen.

Des Weiteren kann die Behandlungspflege über das SGB V gesondert mit in die pflegerische Betreuung einfließen.

Die zusätzlichen Betreuungsleistungen (§ 45b SGB XI) und die Verhinderungspflege (§39 SGB XI) sind für die individuelle Betreuung gegebenenfalls im Rahmen von Freizeitangeboten, der all-

**Leistungen für die ambulante Wohngruppe**

Leistungsart	Sozialgesetzbuch	Paragraph	Leistungen	
Leistungen der gesetzl. Krankenversicherung	SGB I	§ 21		
Leistungen der sozialen Pflegeversicherung	SGB I	§ 21a		
Wohngeld	SGB I	§ 26		
Leistungen der Sozialhilfe	SGB I	§ 28		
„Leistungen zur Rehabilitation und Teilhabe behinderter Menschen“	SGB I	§ 29		
Pflegesachleistungen	SGB XI	§ 36	Pflegestufe 0	„§123 bei eingeschränkter Alltagskompetenz bis zu 225 €“
			Pflegestufe 1	665 €
			Pflegestufe 2	1.250 €
			Pflegestufe 3	1.550 €
			Pflegestufe 3+	1.918 €
Kombileistungen	SGB XI	§ 38		
Zusätzliche Leistungen für ambulante Wohnformen	SGB XI	§ 38a	Zuschuss von 200 € pro Anspruchsberechtigter /Monat, Voraussetzung ist eine Pflegekraft die organisatorische, verwaltende und pflegerische Tätigkeiten verrichtet	
Verhinderungspflege	SGB XI	§ 39	1550 € pro Anspruchsberechtigter / Jahr	
„Pflegehilfsmittel und Wohnumfeld verbessernde Maßnahmen“	SGB XI	§ 40	„Pro Maßnahme 2557 € max. für 4 Bew. als Gesamtbetrag 10228€ je WG“	
Zusätzliche Betreuungsleistungen	SGB XI	§ 45a /b	100 oder 200€ / Monat zweckgebundene Leistung	
„Anschubfinanzierung zur Gründung eine WG für die Umgestaltung einer barrierearmen Wohnumgebung“	SGB XI	§ 45 e	„2500 € für max. 4 Bew.je WG; Gesamtbetrag 10000€ (Abrufbar bis 31.12.2015 / Gesamthöhe der Förderung begrenzt)“	
Hilfe zur Pflege	SGB XII	§ 61 ff	„Ergänzend, wenn ein erheblicher pflegerischer oder / und hauswirtschaftlicher Unterstützungsbedarf vorliegt“	
Eingliederungshilfe	SGB XII	§ 53 ff	Fachleistungsstunden / Assistenzleistungen	

Abb. 3: Die Unterstützungsleistungen für die geplante Korbacher Wohngruppe von Menschen mit Behinderung speisen sich aus unterschiedlichen Rechtsansprüchen.

**Wohnprojekt Mitleben**

Planerischer Regelwochenplan ohne persönliche und individuelle Unterstützungszeit des einzelnen Anspruchsberechtigten im Rahmen von u. a. Assistenzleistungen.  
Einkalkuliert wurden nicht die Urlaubs- und Krankheitszeiten der Anspruchsberechtigten sowie der Arbeitskräfte im Betreuungssetting. Hier kann, nach Erfahrungen aus der Praxis, mit einer ca. 25 % Erhöhung der Jahresstunden kalkuliert werden.

	Montag	Dienstag	Mittwoch	Donnerstag	Freitag	Samstag	Sonntag	Wochenstunden	Pflegekasse	LWV
Nachtbereitschaft	0:00-6:00	0:00-6:00	0:00-6:00	0:00-6:00	0:00-6:00	0:00-6:00	0:00-6:00	14	14	
Nachtbereitschaft / aktive Std.	6:00-8:15	6:00-8:15	6:00-8:15	6:00-8:15	6:00-8:15	6:00-8:15	6:00-8:15	15,75	15,75	
Nachtbereitschaft / aktive Std.	20:00-22:00	20:00-22:00	20:00-22:00	20:00-22:00	20:00-22:00	20:00-22:00	20:00-22:00	14		14
Nachtbereitschaft	22:00-24:00	22:00-24:00	22:00-24:00	22:00-24:00	22:00-24:00	22:00-24:00	22:00-24:00			
„Frühdienst I Pflege-FK“	6:00-8:30	6:00-8:30	6:00-8:30	6:00-8:30	6:00-8:30	6:00-8:30	6:00-8:30	17,5	17,5	
„Frühdienst II Päd-FK“						08:15-14:15	08:15-14:15	12		12
„Frühdienst III Päd-FK“						08:15-13:00	08:15-13:00	9,5		9,5
Päd-FK	15:30-20:00	15:30-20:00	15:30-20:00	15:30-20:00	13:00-20:00	14:00-20:00	14:00-20:00	37		37
„Spätdienst II Päd. FK“	15:30-19:00	15:30-19:00	15:30-19:00	15:30-19:00	13:00-19:00	13:00-19:00	13:00-19:00	32		32
„Spätdienst III Pflege-Fk“	19:00-20:30	19:00-20:30	19:00-20:30	19:00-20:30	19:00-20:30	19:00-20:30	19:00-20:30	10,5	10,5	
„Hauswirtschaft Reinigung“	07:00-11.00	07:00-11.00	07:00-11.00	07:00-11.00	07:00-11.00	07:00-11.00	07:00-11.00	28	28	
								190,25	85,75	104,5
Summe	22,25	22,25	22,25	22,25	27,25	37	37	190,25		
Aufwand in Jahresstunden							mal 52	9893,00	4459	5434

Abb. 4: Die praktische Umsetzung individueller Betreuungsleistungen erfordert von der Leitung und den Mitarbeitenden eine gewisse Flexibilität ebenso wie eine gute Planung.

gemeinen Anleitung und Betreuung oder für niedrigschwellige Betreuungsangebote eingeplant. Durch das Pflege-Neuausrichtungsgesetz besteht die Möglichkeit gem. § 38a SGB XI zusätzliche Leistungen für die Organisation einer Ambulanten Wohngruppe zu erhalten. Eine Kumulierung der Leistungen soll die Dokumentation und die Abrechnungsmodalitäten mit den einzelnen Pflegekassen erleichtern.

Die Verhandlungen mit den zuständigen Pflegekassen stehen aufgrund der Vorrangigkeit der Leistungen aus dem SGB XI im Vordergrund. Gespräche mit dem überörtlichen Sozialhilfeträger (Landeswohlfahrtsverband Hessen) zur Abdeckung der pädagogischen Betreuung im Rahmen der Eingliederungshilfe gem. § 53ff SGB XII haben bereits stattgefunden. Die Erhebung des pädagogischen Unterstützungsbedarfes in Form von Fachleistungsstunden wird mit dem Instrument des Individuellen Hilfeplans (IHP) ermittelt. Hier wird eine Kumulierung der Leistungen nach Bedarf erforderlich, um Synergieeffekte innerhalb der Wohngemeinschaft zu nutzen und damit letztendlich auch einen ökonomischen Umgang mit der Arbeitszeit von Fachkräften zu begünstigen. Die

Betreuungs- und Pflegeaufsicht ist in allen Phasen der konzeptionellen Planung und praktischen Umsetzung des alternativen Wohnprojektes involviert.

Gemeinsam mit den Fachkräften der Lebenshilfe ermitteln die sieben neuen Mieterinnen und Mieter ihren individuellen Anspruch auf persönliche Unterstützung, die durch Assistenzleistungen (pädagogische, pflegerische und sonstige) erbracht werden sollen (vgl. Abb. 4). Zusätzlich können nach § 61 SGB XII Leistungen im Rahmen der Hilfe zur Pflege beantragt werden.

**Wie es weitergeht**

Der Aufbau und die Vernetzung des multiprofessionellen Teams, das für die neue Wohnform in Korbach Ansprechpartner sein wird, ist einer der nächsten zu bewältigen Schritte. Beteiligte Unterstützerinnen und Unterstützer können die Angehörigen der Anspruchsberechtigten, gesetzliche BetreuerInnen, Leistungserbringer anderer Dienste, Einrichtungen und Personen aus dem Sozialraum vor Ort sein und werden in separaten Verträgen mit den einzelnen Anspruchsberechtigten oder deren gesetzlichen Betreuern

abgeschlossen, so dass ihrem Wunsch- und Wahlrecht nachgekommen wird.

Die für die Erbringung der unterschiedlichen Leistungspakte notwendige Koordination und die fachliche Verantwortung aller an der Unterstützung Beteiligten obliegen einem sogenannten »Teilhabemanager« oder einer »Teilhabemanagerin«. Er oder sie trägt auch die Verantwortung für die Gestaltung der Team- und Personalarbeit, für die Festlegung der einzelnen Arbeitsprozesse, deren Zielsetzungen und für den Einsatz von Assistentinnen und Assistenten. Sein oder ihr Arbeitsauftrag zeichnet sich durch ein verlässliches und vertrauensvolles Beziehungsangebot an die Anspruchsberechtigten und seine Unterstützer aus, das er oder sie einfühlsam aufbauen und fortwährend sichern soll.

**Wie das Projekt evaluiert wird**

Im Mittelpunkt des Aufgabenverständnisses der wissenschaftlichen Begleitung steht das Verfahren der formativen Evaluation: Damit gemeint ist eine prozessorientierte Begleitung, die sich durch das Setzen von fachlichen Impulsen während der Konzeptionsphase und der prakti-

# Blätter der Wohlfahrtspflege

Deutsche Zeitschrift für Soziale Arbeit

## Jahresinhaltsverzeichnis 2013

### Schwerpunktthemen

#### Pflege

Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013

#### Wohnen in Bewegung

Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013

#### Personal in der Sozialen Arbeit

Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013

#### Orte früher Bildung

Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013

#### Europäische Union

Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013

#### Schule und Soziale Arbeit

Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013

### Fachbeiträge

#### Besser als sein Ruf

Das Pflegeordnungsgesetz aus der Perspektive eines  
Pflegeanbieters

Von Ingrid Hastedt

Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 3–6

#### Wachstumstreiber mit Nebenwirkungen

Verkannte Auswirkungen von demografischen und gesell-  
schaftlichen Entwicklungen auf die Versorgungsstrukturen des  
Wohnens, der Unterstützung und der Pflege alter Menschen

Von Markus Sobottke

Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 7–10

#### Vom Leben im Heim

Modelle zur Reflexion beruflicher Praxis in der Altenpflege

Von Ulrike Huber

Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 11–14

#### Gute Erfahrungen

Betreuungskräfte in Pflegeeinrichtungen haben sich bewährt

Von Antje Schwinger und Sara-Izabella Geerdes

Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 15–17

#### Selbstbestimmt leben – so lange wie möglich

Ambulant betreute Demenz-Wohngemeinschaften:

Stand und Entwicklungsperspektiven aus ökonomischer Sicht

Von Sven Lueke, Sarah Blaut, Grit Aßmann,

Wolfgang Hoffmann und Steffen Fleßa

Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 18–21

#### Akademisierung in der Diskussion

Für eine Kooperation zwischen Hochschule, Weiterbildung und  
Unternehmen

Von Miriam Schäfer, Michael Kriegel und  
Sebastian Wieschowski

Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 22–24

#### »Die Goldene Stunde«

Ein neuer Handlungsraum für Ehrenamtliche entsteht

Von Gabriele Lang

Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 25–27

#### Wer, wenn nicht wir?

Warum Non-Profit-Organisationen die Möglichkeiten  
von Social Media nutzen sollten

Von Manuela Rettig

Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 29–31

#### Was den Wohnungsmarkt bewegt

Integrierte Sozialplanung als Plattform für eine bessere  
Wohnqualität vor Ort

Von Andreas Strunk

Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 43–45

#### Das Bielefelder Modell

Wohnen im Quartier – mit Versorgungssicherheit,  
aber ohne Betreuungspauschale

Von Oliver Klingenberg

Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 46–49

#### Zuhause im Quartier

Von Franz Schumacher

Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 48

#### Technikunterstütztes Wohnen

Neue Technologien für den Haushalt kranker, behinderter  
und alter Menschen

Von Björn Sellemann

Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 50–53

#### Zwischen Abgrenzung und Gemeinschaft

Neue Wohnprojekte brauchen ihre Zeit

Von Eva Wonneberger

Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 54–56

#### Vom Betreuten Wohnen zur mobilen Unterstützung

Das Assistenz-Konzept verlangt von den Profis ein neues  
Berufsverständnis

Von Michael Konrad und Matthias Rosemann

Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 57–59

#### Zuhause wohnen als Therapie

Ein Behandlungsangebot im häuslichen Umfeld für  
psychisch kranke Menschen

Von Barbara Bornheimer

Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 60–63

## **Schutz vor häuslicher Gewalt**

Die Bedeutung des Wohnens und der Wohnungssuche im Arbeitskonzept der Frauenhäuser  
Von Johanna Thie  
Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 64–66

## **Die Krise ist da**

Armut in Deutschland auf dem Vormarsch  
Von Ulrich Schneider, Gwendolyn Stilling und Christian Woltering  
Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 68–72

## **Differenzierung, Dezentralisierung, Ambulantisierung**

Die wichtigsten Veränderungen in der Sozialwirtschaft haben massiven Einfluss auf Personalfragen  
Von Attila Nagy und Carsten Effert  
Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 83–86

## **Fit für die Zukunft**

Innovative Personalentwicklung für die Sozialwirtschaft  
Von Sarah Gutscher und Gerhard Timm  
Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 87–90

## **Kollektive Regelungen nutzen**

Unternehmenspolitik in Zeiten des demografischen Wandels  
Von Eckhard Eyer  
Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 91–93

## **Anwerben allein reicht nicht**

Über den Einsatz ausländischer Fach- und Pflegekräfte in Deutschland  
Von Martin Beck  
Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 94–96

## **Wenn die Experten gehen ...**

Was Organisationen und Unternehmen beim Weggang älterer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bedenken sollten  
Christian Taudt, Heidemarie Gregor und Irmgard Schroll-Decker  
Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 97–100

## **Vom Arbeitgeber zur Marke**

»Employer Branding« als Hilfe zur Organisationsentwicklung und Personalgewinnung  
Von Christopher Roßberg  
Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 101–103

## **»Täter mit Profil gesucht«**

Mit Social Media junge Männer und Frauen für die Erziehungshilfe gewinnen  
Von Sarah Scholl  
Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 104–105

## **Hauptsache Abschluss**

Die Studienabschlüsse in der Sozialen Arbeit scheinen den Arbeitsmarkt zu überfordern  
Von Antje Mandy Hepperle  
Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 106–109

## **Für eine Konzentration der Mittel**

Brüssel bereitet die nächste siebenjährige Förderperiode des Europäischen Sozialfonds vor  
Von Letitia Türk  
Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 111–115

## **Netzwerkmanagement und Bildung für eine nachhaltige Entwicklung**

Neue Schwerpunkte im kindheitspädagogischen Arbeitsfeld  
Von Michael Brodowski  
Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 123–126

## **Menschen für ein gutes Ergehen veranlagten**

Ein Kommentar zu Wohlstandsberichten  
Von Wolf Rainer Wendt  
Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 127–129

## **Bildungsbegleitung für Familien**

Sechs Wahrheiten über Chancengleichheit und frühe Bildung  
Von Angela Schröder, Detlef Krüger und Reinhard Kaut  
Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 130–132

## **Migration und Bildungschancen**

Erfahrungen aus einem bundesweiten Projekt der Bildungsberatung für Familien  
Von Djamila Younis  
Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 133–135

## **Kind, Eltern, Stadtteil**

Das Evangelische Kinder- und Familienzentrum Goldstein in Frankfurt am Main  
Von Jeanette Kreß  
Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 136–139

## **Ideen erhalten, Erfahrungen nutzen, Reformen starten**

Zwölf Jahre Stillstand in der Frühförderung müssen beendet werden  
Eine Stellungnahme des Paritätischen Wohlfahrtsverbandes – Gesamtverband e. V.  
Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 140–141

## **Teilhabe so früh wie möglich**

Frühförderung und Inklusion  
Von Gitta Pötter  
Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 142–144

## **Früh übt sich ...**

Wie Kinder zu kleinen Forschern werden  
Von Nadia Ben Amara  
Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 145–148

## **Sozialraumorientierung der Kinder- und Jugendhilfe**

Raumanalysen für die Annäherung von Lebenswelt und Hilfesystem  
Von Michael Noack  
Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 150–152

## **Stadtteilbegehung mit älteren Menschen**

Ein Modell zur Partizipation im Alter  
Von Lisa Behret  
Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 153–156

## **Das soziale Europa**

Ort des Missvergnügens, Ort der Hoffnung  
Von Eberhard Eichenhofer  
Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 163–166

## **Auf dem Weg zu einer europäischen Sozialpolitik**

Die Mitteilung der Europäischen Kommission zu Sozialinvestitionen ist ein Anfang  
Von Wolfgang Egert  
Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 167–169

## **Soziale Dienste zwischen Kooperation und Konkurrenz**

Die deutschen Wohlfahrtsverbände brauchen für Europa mehr Koordinierungs- und Vermittlungsinstanzen  
Von Christoph Golbeck  
Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 170–171

## **Soziale Innovationen in Europa**

Ein Forschungsprojekt untersucht und präsentiert neue soziale Dienstleistungen  
Von Andreas Langer  
Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 172–173

## **Geld aus Brüssel**

Die neue Förderpolitik der Europäischen Union ab 2014  
Von Henning Braem  
Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 174–178

## Randlage mitten in Europa

Herausforderungen der Angebotsfinanzierung in Mazedonien  
Von Elfi Hirsch  
Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 179–182

## Wie man Gesellschaften aufbauen kann

Die Rolle der Sozialen Arbeit nach einem Kriege  
Von Lulzim Dragidella  
Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 183–185

## Zwischen Sozialarbeitswissenschaft und soziokultureller Halbwissenschaft

Eine Polemik zum Professionsstreit in der Sozialen Arbeit  
Von Andreas Thiesen  
Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 187–189

## Menschlichkeit erfordert Soziale Arbeit

Auswirkung der Sonderstellung des Deutschen Roten Kreuzes auf die Wohlfahrtsarbeit  
Von Tobias Nowoczyn  
Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 190–193

## Frauen bewegen Frauen

Von der Wirksamkeit geschlechtsspezifischer Beratung  
Von Livia Israel  
Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 194–197

## Schulsozialarbeit als Regelangebot

Plädoyer für einen integrierten Ansatz  
Von Herbert Bassarak  
Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 203–205

## Schulsozialarbeit als Einzelhilfe

Fallarbeit in der Schule als unterschätztes Regelangebot der Jugendhilfe  
Stefan Fischer  
Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 206–210

## Wie Kooperation gelingen kann

Der »Herforder Weg« bei der Zusammenarbeit von Jugendamt und Schule  
Von Andreas Spilker  
Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 211–212

## Mehr als Betreuung

Die Ganztagschule als Akteur des Sozialraummanagements  
Von Andreas Langer  
Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 213–216

## Auf der Suche nach kooperativen Konzepten

Die Ganztagschule wird die Jugendhilfe nachhaltig verändern  
Von Werner Miehle-Fregin  
Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 217–219

## Offensive Schulsozialarbeit im Bildungsdiskurs

Drei Handlungs- und Professionsstrategien für die Praxis  
Von Erich Hollenstein und Frank Nieslony  
Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 220–222

## Die Schule als »Haus des Lernens und des Lebens«

Der Beitrag der Schulsozialarbeit zur politischen Bildung  
Von Uwe Hirschfeld  
Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 223–225

## Kompetenzen gezielt erwerben

Zur Methodik Verhaltensorientierter Schulsozialarbeit  
Von Franz J. Schermer und Mathias Blanz  
Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 226–229

## Für ein geschärftes Profil der Sozialen Arbeit

Drei Beobachtungen in der Schulsozialarbeit der Ostschweiz  
Von Johanna Brandstetter und Martin Müller  
Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 230–232

## Auf dem Weg zur Ganztagschule

Das Jugendbegleiter-Programm in Baden-Württemberg  
Von Stefanie Wichmann  
Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 233–234

## Magazin

In jeder Ausgabe der Blätter der Wohlfahrtspflege informieren kurze Meldungen über aktuelle Entwicklungen in den verschiedenen Themenfeldern Sozialer Arbeit. Zudem erscheinen im Magazinteil die Glosse »E-Mail aus ...« sowie Hinweise auf Veranstaltungen und die Rubrik »Kennzahlen«.

## Autoren und Fundstellen

### Amara, Nadia Ben

Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 145–148

### Aßmann, Grit

Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 18–21

### Bassarak, Herbert Prof. Dr.

Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 203–205

### Beck, Martin Prof.

Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 94–96

### Behret, Lisa

Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 153–156

### Blanz, Mathias Prof. Dr.

Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 226–229

### Blaut, Sarah

Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 18–21

### Bornheimer, Barbara Dr.

Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 60–63

### Braem, Henning

Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 174–178

### Brandstetter, Johanna Prof. Dr.

Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 230–232

### Brodowski, Michael Prof. Dr.

Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 123–126

### Dragidella, Lulzim Prof. Dr.

Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 183–185

### Effert, Carsten

Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 83–86

### Egert, Wolfgang

Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 167–169

### Eichenhofer, Eberhard Prof. Dr.

Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 163–166

### Eyer, Eckard

Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 91–93

### Fischer, Stefan

Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 206–210

### Fleßa, Steffen Prof. Dr.

Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 18–21

### Geerdes, Sara-Izabella Dr.

Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 15–17

### Golbeck, Christoph Dr.

Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 170–171

### Gregor, Heidemarie

Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 97–100

### Gutscher, Sarah

Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 87–90

- Hastedt, Ingrid**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 3–6
- Hepperle, Antje Mandy**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 106–109
- Hirsch, Elfi**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 179–182
- Hirschfeld, Uwe Prof. Dr.**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 223–225
- Hoffmann, Wolfgang**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 18–21
- Hollenstein, Erich Prof. Dr.**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 220–222
- Huber, Ulrike**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 11–14
- Hummel-Beck, Ulrike**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 159
- Israel, Livia**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 194–197
- Kaut, Reinhard**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 130–132
- Klingelberg, Oliver**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 46–49
- Konrad, Michael Dr.**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 57–59
- Kreß, Jeanette**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 136–139
- Kriegel, Michael**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 22–24
- Krüger, Detlef Prof. Dr.**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 130–132
- Lang, Gabriele**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 25–27
- Langer, Andreas Prof. Dr.**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 172–173  
Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 213–216
- Liebelt, Katrin**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 199
- Luecke, Sven**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 18–21
- Miehle-Fregien, Werner**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 217–219
- Müller, Martin**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 230–232
- Nagy, Attila**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 83–86
- Nieslony, Frank Prof. Dr.**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 220–222
- Noack, Michael**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 150–152
- Nowoczyn, Tobias**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 190–193
- Pötter, Gitta**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 142–144
- Rettig, Manuela**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 29–31
- Rosemann, Matthias**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 57–59
- Roßberg, Christopher**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 101–103
- Schäfer, Miriam**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 22–24
- Schermer, Franz J. Prof. Dr.**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 226–229
- Schneider, Ulrich Dr.**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 68–72
- Scholl, Sarah**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 104–105
- Schröder, Angela Dr.**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 130–132
- Schroll-Decker, Irmgard Prof. Dr.**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 97–100
- Schwinger, Antje**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 15–17
- Sellemann, Björn Dr.**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 50–53
- Sobottke, Markus**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 7–10
- Spilker, Andreas**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 211–212
- Stilling, Gwendolyn**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 68–72
- Strunk, Andreas Prof. Dr.**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 43–45
- Taudt, Christian**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 97–100
- Thie, Johanna**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 64–66
- Thiesen, Andreas Dr.**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 5/2013, Seite 187–189
- Timm, Gerhard Dr.**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 87–90
- Türk, Letitia**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 3/2013, Seite 111–115
- Wendt, Wolf Rainer Prof. Dr.**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 127–129
- Wichmann, Stefanie**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 6/2013, Seite 233–234
- Wieschowski, Sebastian**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 1/2013, Seite 22–24
- Woltering, Christian**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 68–72
- Wonneberger, Eva**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 2/2013, Seite 54–56
- Younis, Djamila**  
Blätter der Wohlfahrtspflege 4/2013, Seite 133–135

schen Umsetzung der neu entstehenden Wohnprojekte auszeichnet und diesen Entwicklungsverlauf dokumentiert. (5)

Richtungsweisend ist dabei, die am Projekt beteiligten Personen während der Umsetzung der auf regionaler Ebene gesetzten Ziele zu unterstützen: Die wissenschaftliche Begleitung stellt den professionell Tätigen eine Auswahl an fachspezifischen »Handwerkszeugen« zur Verfügung, die sie auf ihre Praxistauglichkeit prüfen und gemeinsam mit den Sozialwissenschaftlern modifizieren. Beispielhaft sind hierfür Verfahren zu nennen, die zur Ermittlung vom Unterstützungsbedarf eingesetzt werden und im Idealfall zu einer umfassenderen Beteiligung der Betroffenen an ihrer Teilhabepflege führen. Außerdem kommen Methoden zur Analyse von vorhandenen Unterstützungsnetzwerken der Menschen mit Behinderung sowie zur Feststellung von in der jeweiligen Region vorgefundenen (trägerübergreifenden) Angebotsstrukturen zum Einsatz. Letztere sollen Impulse für einen möglicherweise notwendigen Ausbau der bestehenden Arbeitsbündnisse setzen und eine enge(re) Vernetzung aller am Unterstützungsprozess beteiligten Personen begünstigen.

Vor dem Hintergrund, dass sich der Arbeitsalltag von professionell Tätigen mit der Entwicklung und langfristigen Umsetzung von Unterstützungsleistungen aus dem Bereich »alternative Wohnprojekte« neu gestalten wird, bietet die wissenschaftliche Begleitung den Teilhabemanagern und Fachkräften der Lebenshilfen entsprechende Fort- und Weiterbildungsmaßnahmen an. (6)

Die Hochschule RheinMain erstellt zum Projektverlauf eine Gesamtdokumentation, die als eine beispielhafte Anregung für die Gestaltung von zukünftigen ambulanten Wohnformen für Menschen mit geistiger Behinderung und intensivem Unterstützungsbedarf zu verstehen ist.

## Anmerkungen

- (1) Bielefeld (2012), 149; Hessisches Sozialministerium (2012), 37.
- (2) Seifert (2010a), 385.
- (3) Seifert (2010a), 384.
- (4) Früchtel/Cyprian/Budde (2007), 22 ff.; Theunissen (2012).
- (5) Götz (1993), 116 ff.; May (2010) 305 ff.
- (6) Seifert (2010b), 46 ff., 379. ■

## Literatur

**Bielefeld, Heiner (2012):** Inklusion als Menschenrechtsprinzip: Perspektiven der UN-Behindertenrechtskonvention. Die neue Konvention. In: Moser, Vera/Horster, Detlef (Hg.): Ethik der Behindertenpädagogik. Menschenrechte, Menschenwürde, Behinderung. Eine Grundlegung. Heil- und Sonderpädagogik. Kohlhammer Verlag. Stuttgart.

**Früchtel, Frank/Cyprian, Gudrun/Budde, Wolfgang (2007):** Sozialer Raum und Soziale Arbeit. Textbook: Theoretische Grundlagen. 1. Auflage. VS Verlag für Sozialwissenschaften. Wiesbaden.

**Götz, Klaus (1993):** Zur Evaluierung beruflicher Weiterbildung, Band 1. Theoretische Grundlagen. Deutscher Studien Verlag. Weinheim.

**Hessisches Sozialministerium (Hg.) (2012):** Hessischer Aktionsplan zur Umsetzung der UN-Behindertenrechtskonvention. Referat Öffentlichkeitsarbeit. Wiesbaden. [www.sozialministerium.hessen.de](http://www.sozialministerium.hessen.de)

**May, Michael (2010):** Evaluationsforschung. In: Miethe, Ingrid/Bock, Karin (Hg.): Handbuch Qualitative Methoden in der Sozialen Arbeit. Verlag Barbara Budrich Opladen & Farmington Hills.

**Miethe, Ingrid/Bock, Karin (Hg.) (2010):** Handbuch Qualitative Methoden in der Sozialen Arbeit. Verlag Barbara Budrich Opladen & Farmington Hills.

**Moser, Vera/Horster, Detlef (Hg.) (2012):** Ethik der Behindertenpädagogik. Menschenrechte, Menschenwürde, Behinderung. Eine Grundlegung. Heil- und Sonderpädagogik. Kohlhammer Verlag. Stuttgart.

**Seifert, Monika (2010a):** Chancen für Menschen mit komplexen Bedarfslagen durch die UN-Behindertenrechtskonvention?! In: Behindertenpädagogik. Heft 4. 49. Jahrgang. Vierteljahresschrift für Behindertenpädagogik in Praxis, Forschung und Lehre und Integration Behinderter. S. 384-399. Landesverband Hessen e.V. im Verband Deutscher Sonderschulen, Fachverband für Behindertenpädagogik (Hg).

**Seifert, Monika (2010b):** Kundenstudie. Bedarf an Dienstleistungen zur Unterstützung des Wohnens von Menschen mit Behinderung. Abschlussbericht. Rhombos-Verlag. Berlin.

**Theunissen, Georg (2012):** Lebensweltbezogene Behindertenarbeit und Sozialraumorientierung. Eine Einführung in die Praxis. Lambertus. Freiburg im Breisgau.

## Nomos bei UTB



### Betriebswirtschaftliche Grundlagen in der Sozialwirtschaft

Von Prof. Dr. Uwe Bettig, Prof. Dr. Harald Christa, Prof. Dr. Wolfgang Faust, Annette Goldstein, Prof. Dr. Ludger Kolhoff und Prof. Dr. Birgit Wiese

2013, 346 S., brosch., zahlreiche Grafiken und Übersichten, 24,99 €  
ISBN 978-3-8252-3569-7

(Studienkurs Management in der Sozialwirtschaft)

Das vorliegende Lehrbuch behandelt die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Grundbegriffe und Instrumente. Exkurse, etwa zu rechtlichen Hintergründen, unterfüttern die einzelnen Kapitel. Zudem wird eine Prozessevaluation eines Modellprojekts durchgeführt, die den Lernstoff systematisch anwendet.

► Bitte bestellen Sie die UTB-Nomos Titel ausschließlich bei Ihrer Buchhandlung oder unter [www.utb-shop.de](http://www.utb-shop.de)



**Nomos**