



# AUSTRIAN **13** MANAGEMENT REVIEW

Edition  
Rainer  
Hampp

# AUSTRIAN MANAGEMENT REVIEW

Volume 13 | 2023

## Editorial Board

Herausgeber | Editor: Wolfgang H. Güttel,  
Austrian Academy of Management and Leadership  
Redaktionsleitung | Editor-in-Chief: Stefan Konlechner

### Herausgeber-Board | Editorial Board:

Tina Ambos	Johanna Grünauer	Michael Meyer
Julia Brandl	Stefan Guldenberg	Barbara Müller
Andreas Brandner	Rupert Hasenzagl	Michael Müller-Camen
Robert Breitenecker	Stephan Kaiser	Gordon Müller-Seitz
Michael W. Busch	Arne Keller	Klaus Niedl
Leonhard Dobusch	Alexander Keßler	Renate Ortlieb
Stephanie Duchek	Astrid Kleinhanns-Rollé	Sophie Parragh
Martina Eberl	Stephan Klinger	Georg Reischauer
Peter Eberl	Jochen Koch	Birgit Renzl
Matthias Fink	Irina Koprax	Ann-Christine Schulz
Charlotte Förster	Renate Kratochvil	Elke Schüssler
Hermann Frank	Sabine Köszegi	Dominik van Aaken
Jörg Freiling	Markus Latzke	René Voglmayr
Martin Friesl	Gerhard Leitner	Uta Wilkens
Christian Garaus	Karin Link	Thomas Windischbauer
Daniel Geiger	Christian Mahringer	Bernhard Winkler
Martin Gersch	Wolfgang Mayrhofer	Alfred Wurmbbrand

## Anschrift der Redaktion

Austrian Academy of Management and Leadership  
Univ. Prof. Dr. Wolfgang Güttel  
Grinzinger Straße 115/7  
1190 Wien

Umschlaggestaltung: Claudia Christof

Layout und Satz: Christoph Doppelhofer, Stefan Konlechner

Wir danken allen Autorinnen und Autoren für ihre Beiträge, allen Begutachterinnen und Begutachtern, die durch ihre konstruktive Kritik die Qualität der Beiträge sichern halfen sowie Katharina Baier für die administrative Unterstützung.

# AUSTRIAN **13** MANAGEMENT REVIEW



**Nomos**

Edition  
Rainer  
Hampp



Onlineversion  
Nomos eLibrary

**Die Deutsche Nationalbibliothek** verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

ISBN 978-3-98542-055-1 (Print)

ISBN 978-3-95710-430-4 (ePDF)

1. Auflage 2023

© Nomos Verlagsgesellschaft, Baden-Baden 2023. Gesamtverantwortung für Druck und Herstellung bei der Nomos Verlagsgesellschaft mbH & Co. KG. Alle Rechte, auch die des Nachdrucks von Auszügen, der fotomechanischen Wiedergabe und der Übersetzung, vorbehalten. Gedruckt auf alterungsbeständigem Papier.

# Inhalt

Vorwort von Sabine Seidler	7
Editorial von Wolfgang H. Güttel und Stefan Konlechner	10
<i>Michael W. Busch, Kathrin Gärtner</i> <b>Die Komfortzone verlassen</b>	13
<i>Matthias Wenzel, Iben Stjerne, Joana Geraldi</i> <b>Agile: Mehr als nur eine Methode?</b>	29
<i>Lucas A. Müller, Michael Stephan</i> <b>Erfolgsfaktor Diversität</b>	38
<i>Julia Ringhofer-Müllner, Sarah Meisenberger</i> <b>Issue Selling</b>	48
<i>Stefan Doblhofer</i> <b>Der Boss-Code kommt</b>	60
<i>Rupert Hasenzagl, Barbara Müller-Christensen</i> <b>Mythos Führung. Überschätzt und verteufelt</b>	72
<i>Petra Eggenhofer-Rehart, Julia Brandl, Martina Kohlberger, Sabine Bösl, Sajeevan Senthilvele</i> <b>Diversität fördern durch inklusive Sprache im Jobinserat</b>	86
<i>Stephan M. Klinger, Gabriele Klein-Gleissinger, Christina Landerl, Daniel Ruschitzka, Alina Schulz, Kristina Schur</i> <b>„Better together“: Mentoring als verbindende Entwicklungsbrücke</b>	96
<i>Ann-Christine Schulz, Maija Worek</i> <b>Serielle Akquisitionen in Familienunternehmen</b>	114
<i>Wolfgang H. Güttel, Astrid Kleinhanns-Rollé</i> <b>Strategic Leadership durch Orchestrierung der Leadership Value Chains</b>	121

