

ÖVO-Mitteilungen

Dialogveranstaltung »Geschäftsprozesse einer Brauerei und deren Ergebnisse«

Am 11. April 2023 lud die Österreichische Vereinigung für Organisation und Management (ÖVO) Mitglieder sowie Interessentinnen und Interessenten zum ersten Unternehmensbesuch seit der Covid-19-Pandemie ein. Die Dialogveranstaltung »Geschäftsprozesse einer Brauerei und deren Ergebnisse – Diskussion mit der Unternehmensleitung, Brauereiführung und Bierverkostung« fand in der traditionellen Ottakringer Brauerei im 16. Wiener Gemeindebezirk statt. Die Wurzeln der Brauerei reichen fast 200 Jahre zurück und sie wird nach wie vor als Familienunternehmen geführt.

Im Mittelpunkt standen also die Geschäftsprozesse einer der größten österreichischen Privatbrauereien, die heute rund 180 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter beschäftigt, jährlich etwa 420.000 Hektoliter Bier braut und einen Umsatz von ca. 60 Millionen Euro erwirtschaftet. Der kaufmännische Geschäftsführer

der Ottakringer Brauerei, Alumnus der Wirtschaftsuniversität Wien *Harald Mayer*, stellte das Unternehmen vor, gab Einblicke in die österreichische Getränkebranche und referierte über die speziellen Herausforderungen während und nach den Covid-19-bedingten Lockdowns sowie über den Umgang mit der aktuell hohen Inflation.

In einer Diskussion vor allem mit Studierenden des Management-Masterstudiums der Wirtschaftsuniversität Wien verwies *Harald Mayer* auf die zentrale Rolle des starken Markenkerns der Ottakringer Brauerei und die Bedeutung persönlicher Verbindungen zu unterschiedlichen Stakeholdern. Außerdem wurde intensiv über Ansätze einer agilen Unternehmensplanung in einem hochdynamischen Marktumfeld diskutiert. Nach der Unternehmenspräsentation und einer angeregten Diskussion konnten die Hauptgeschäftsprozesse der Brauerei im Zuge einer Brauereiführung vor Ort begutachtet werden. Außerdem bestand bei einem informellen Ausklang die Möglichkeit, die »Ergebnisse« dieser Prozesse auch zu verkosten.



Abb. 1 Diskussion mit Harald Mayer, kaufmännischem Geschäftsführer der Ottakringer Brauerei



Abb. 2 Führung durch die Brauanlagen der Ottakringer Brauerei

Dialogveranstaltung an der WU: Aktuelle Fragen der Unternehmens- und IT-Beratung

Unter den Porträts ehemaliger Rektoren fand am 19. Juni 2023 in der Galerie der Wirtschaftsuniversität Wien (WU) eine Podiumsdiskussion zu aktuellen Fragen der Unternehmens- und IT-Beratung statt. In ihren einleitenden Worten wies *Anna Cordt*, Moderatorin der Dialogveranstaltung sowie ÖVO-Vorstandsmitglied und Leiterin der Abteilung für Controlling, Organisation und Sustainability an der Oesterreichischen Nationalbank, auf die breite Expertise hin, die auf dem Podium versammelt war: Mit *Evrin Bakir*, Partnerin bei Deloitte Österreich und damit Vertreterin des weltweit größten Beratungsunternehmens, der selbstständigen Unternehmensberaterin *Ilse Ennsfellner*, die auch Initiatorin der Dialogveranstaltung war, und *Oliver Will*, Gründer und Geschäftsführer der insbesondere auf den öffentlichen Sektor in Deutschland spezialisierten deutschen Strategiemanufaktur, vertraten die Gäste auf dem Podium jeweils sehr unterschiedliche Organisationen aus der Beratungsbranche.

Nach Kurzreferaten der Gäste wurden aktuelle Trends aufgezeigt und anschließend angeregt diskutiert. So kamen etwa Zu-

kunftsthemen wie Klima und Nachhaltigkeit, generative künstliche Intelligenz (Gen AI) und die Herausforderungen im Gesundheitsbereich zur Sprache, die von Unternehmensberatungen für ihre Kundinnen und Kunden »übersetzt« und somit auch ganz wesentlich mitgestaltet werden. Intensiv diskutiert wurde auch über die Frage, zu welchen Themen und mit welchen Zielen Unternehmen heute externe Beratungsaufträge vergeben.

Nicht zuletzt stand die Bedeutung von guten Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern als wesentlichem Erfolgsfaktor in der schnelllebigen Beratungsbranche im Fokus. In diesem Zusammenhang erwähnten die Vortragenden mehrmals das nach wie vor starke Wachstum der Beratungsbranche und die damit verbundenen Karrierechancen, etwa für WU-Absolventinnen und -Absolventen. Das rege Interesse und die aktive Teilnahme zahlreicher WU-Studierender an der Veranstaltung unterstrichen die nach wie vor hohe Strahlkraft der Beratungsbranche für künftige Absolventinnen und Absolventen einer Wirtschaftsuniversität. So wurde auch das eine oder andere Anbahnungsgespräch für eine mögliche Karrierestation in der Branche geführt ...



Abb. 3 Von rechts nach links: Ilse Ennsfellner (selbstständige Unternehmensberaterin), Anna Cordt (Oesterreichische Nationalbank und ÖVO), Evrim Bakir (Deloitte Österreich) und Oliver Will (Strategiemanufaktur) in der Rektorengalerie der WU Wien



Abb. 4 Ilse Ennsfellner übergibt ÖVO-Präsidentin Renate Meyer ein Exemplar ihres Buches »Exzellenz in der Unternehmensberatung«