

# Inhalt

---

## **Einleitung und Forschungsstand | 9**

### **1. Paternalismus, Psychotechnik und Propaganda: Sozialberichterstattung vor 1970 | 37**

- 1.1 Bollwerke für den Betriebsfrieden:  
    Werkszeitungen und Wohlfahrtsberichte | 37
- 1.2 Modernisierung versus Ideologisierung im Kielwasser  
    der Psychotechnik | 43
- 1.3 Werben für den »Leistungskampf« | 47
- 1.4 Mehr »Informationsfreudigkeit« nach amerikanischem Vorbild | 57

### **2. Reform und Krise: Die politische und wirtschaftliche Situation in den 1970er Jahren | 67**

### **3. Quantifizierte Lebensqualität: Konzepte der Sozialberichterstattung in den 1970er Jahren | 79**

- 3.1 Unter dem Druck der Öffentlichkeit: *Social Accounting* in den USA | 79
- 3.2 Wissenschaftliche Ansätze in Deutschland | 102

### **4. Im Spannungsfeld politischer Interessen | 127**

- 4.1 Humanisierungsbilanz für ein positives Unternehmerbild:  
    Die PR-Offensive der BDA | 127
- 4.2 Ein juristisches Glasperlenspiel: Die Unternehmensrechtskommission | 141
- 4.3 Vom Frühwarnsystem zum Mitbestimmungsinstrument:  
    Die Entwicklung des DGB-Sozialindikatorenansatzes | 150

### **5. Pioniere der deutschen Sozialbilanzierung: Der Arbeitskreis Sozialbilanz-Praxis | 171**

- 5.1 Die Gründung des Arbeitskreises Sozialbilanz-Praxis | 174
- 5.2 Schritt zur Standardisierung:  
    Die Empfehlung des Arbeitskreises Sozialbilanz-Praxis | 264
- 5.3 Der Arbeitskreis im Dialog mit DGB und BDA | 303
- 5.4 Die Projektgruppe Mitarbeiterbefragung | 312

**6. Quantitative Entwicklung: Gesellschaftsbezogene Berichterstattung in Geschäftsberichten | 321**

- 7. Eine Idee geht um die Welt:  
Sozialbilanzierung als globales Phänomen | 335**
- 7.1 Die Schattenseiten der Weltwirtschaft: Sozialindikatoren und Verhaltenskodizes für multinationale Unternehmen | 335
  - 7.2 Staatlich verordnet: *Le Bilan social* in Frankreich | 348
  - 7.3 Variationen und Konvergenz | 360

**8. Ökobilanzen und  
Corporate-Social-Responsibility-Reporting | 379**

- 8.1 Die umweltbewegten 1980er Jahre und ihre Folgen:  
Von der Sozial- zur Ökobilanz | 379
- 8.2 Corporate-Social-Responsibility-Reporting:  
Die Reintegration der Sozialberichterstattung | 402

**9. Fazit | 441**

**Anhang | 449**

- I. Übersicht veröffentlichter Sozialbilanzen | 449
- II. Übersicht Arbeitskreise und Ausschüsse | 451
- III. United Nations Global Compact | 452
- Verzeichnisse | 453
- Quellen und Literatur | 459