

Zeitschrift für  
Gemeinwirtschaft  
und Gemeinwohl

Journal of Social  
Economy and  
Common Welfare

Z'GuG

[www.zgug.nomos.de](http://www.zgug.nomos.de)

## Herausgegeben von

Susanne Elsen  
Markus Gmür  
Dorothea Greiling  
Silke Helfrich †  
Winfried Kluth  
Remi Maier-Rigaud  
Ulf Papenfuß  
Barbara Sak  
Christina Schaefer  
Michaela Schaffhauser-  
Linzatti  
Frank Schulz-Nieswandt  
Dieter K. Tscheulin

4 | 2021

44. Jg. NF  
Seite 453–637  
ISSN 2701-4193

## Aus dem Inhalt

### Schwerpunkt „Neue Ära für das Genossenschaftswesen?“

Mit Beiträgen von

- Johannes Blome-Drees, Philipp Degens, Burghard Flieger, Lukas Lapschies, Christian Lautermann, Joschka Moldenhauer, Jonas Pentzien & Carla Young
- Mark J. Kaswan
- Richard Sturn
- Melanie Hühn, Irma Rybnikova, Markus Tümpel & Ronald Hartz
- Anja Niedworok, Monique Bolli & Martin Gutmann
- Oscar Kiesswetter
- Anselm Balk
- Gerhard Gürtlich

### Freie Beiträge zum Thema „Aus der Welt der Daseinsvorsorge: Digitalität, Führung von Museen“

Mit Beiträgen von

- Charlotte Räuchle & Gerold Ambrosius
- Anna Stegmann & Andrea Hausmann



Nomos

**HerausgeberInnen:** Prof. Dr. *Susanne Elsen* (Bozen/Bolzano), Prof. Dr. *Markus Gmür* (Fibourg/Freiburg), Prof. Dr. *Dorothea Greiling* (Linz), *Silke Helfrich* † (Bonn), Prof. Dr. *Winfried Kluth* (Halle/Saale), Prof. Dr. *Remi Maier-Rigaud* (Sankt Augustin), Prof. Dr. *Ulf Papenfuß* (Friedrichshafen), Prof. Dr. *Barbara Sak* (Liège/Lüttich), Prof. Dr. *Christina Schaefer* (Hamburg), Prof. Dr. *Michaela Schaffhauser-Linzatti* (Wien), Prof. Dr. *Frank Schulz-Nieswandt* (Köln), Prof. Dr. *Dieter K. Tscheulin* (Freiburg/Breisgau)  
**Schriftleitung:** Prof. Dr. *Frank Schulz-Nieswandt*  
**Redaktion:** *Leonie Weigner*, B.Sc.

## Inhalt

Editorial ..... 453

### Schwerpunkt

#### „Neue Ära für das Genossenschaftswesen?“

*Johannes Blome-Drees, Philipp Degens, Burghard Flieger, Lukas Lapschieß, Christian Lautermann, Joschka Moldenhauer, Jonas Pentzien und Carla Young*  
Kooperatives Wirtschaften für das Gemeinwohl in der Zivilgesellschaft ..... 455

*Mark J. Kaswan*  
Cooperatives and the Question of Democracy ..... 486

*Richard Sturn*  
Digital transformation, cooperatives, and the perspectives of workplace  
democracy ..... 501

*Melanie Hühn, Irma Rybnikova, Markus Tümpel, Ronald Hartz*  
Partizipation und Sinnstiftung in Genossenschaften ..... 518

*Anja Niedworok, Monique Bolli, Martin Gutmann\**  
Tackling ill-structured problems with cooperatives. A proposal for further research  
and application ..... 536

*Oscar Kiesswetter*  
30 Jahre gesetzliche Regelung der Sozialgenossenschaften in Italien ..... 549

*Anselm Balk*  
Digitalisierung als Chance für einen neuen kollektiven Handlungsbedarf in der  
gewerblichen Wirtschaft ..... 564

Gerhard Gürtlich

Anmerkungen zur Gestaltung des Wirtschaftlichkeitsprinzips und des wirtschaftlichen Handelns .....

578

## Freie Beiträge zum Thema „Aus der Welt der Daseinsvorsorge: Digitalität, Führung von Museen“

Charlotte Räuchle, Gerold Ambrosius

Digitale Daseinsvorsorge in historischer Perspektive. Was ist eigentlich neu oder nicht neu im Vergleich zur analogen? .....

595

Anna Stegmann, Andrea Hausmann

Erkenntnisse zur erfolgreichen Neubesetzung von Führungspositionen in deutschen Museen – eine empirische Untersuchung von Beschaffungsprozessen ..

615

In Erinnerung an Silke Helferich .....

636

## Impressum

Die Zeitschrift für Gemeinwirtschaft und Gemeinwohl (Z'GuG) ist eine interdisziplinäre wissenschaftliche Fachzeitschrift mit Relevanz für die fachliche Praxis (Wirtschaft, Politik, Zivilgesellschaft). Die Zeitschrift erscheint als Neue Folge der Zeitschrift für öffentliche und gemeinwirtschaftliche Unternehmen (ZöGU) – Journal for Public and Nonprofit Services. Thematische Schwerpunkte sind die Gemeinwirtschaftslehre in ihrer Trägervielfalt, die Verwaltungslehre, die Sozialwirtschaft, der Dritte Sektor, das Genossenschaftswesen sowie zivilgesellschaftlich bedeutsame Themenkreise wie Kommunalisierung, Nachbarschafts- und Quartierskonzepte, Netzwerkentwicklungen und Sozialraumbildung. Die Z'GuG steht grundlegenden theoretischen und methodologischen Diskussionen offen gegenüber und nimmt Themenkreise auf, die einer kulturwissenschaftlichen, aber auch philosophischen Öffnung benötigen, darunter die Social- (Medical-, Nursing-, Educational- etc.) Care-Debatten, Gender- und weitere Diversitätskontroversen, die Commons-Theorie sowie die Gabe- und Reziprozitätsforschung. Aus diesen Öffnungen heraus widmet sich die Z'GuG dem Meta-Thema Gemeinwohl.

**HerausgeberInnen (Editorial Committee):** Prof. Dr. Susanne Elsen (Bozen/Bolzano), Prof. Dr. Markus Gmür (Fibourg/Freiburg), Prof. Dr. Dorothea Greiling (Linz), Silke Helfrich † (Bonn), Prof. Dr. Winfried Kluth (Halle/Saale), Prof. Dr. Remi Maier-Rigaud (Sankt Augustin), Prof. Dr. Ulf Papenfuß (Friedrichshafen), Prof. Dr. Barbara Sak (Liège/Lüttich), Prof. Dr. Christina Schaefer (Hamburg), Prof. Dr. Michaela Schaffhauser-Linzatti (Wien), Prof. Dr. Frank Schulz-Nieswandt (Köln), Prof. Dr. Dieter K. Tschulin (Freiburg/Breisgau)

**Schriftleitung, V.i.S.d.P. (Editor-in-Chief):** Alle zur Veröffentlichung bestimmten Manuskripte sind zu senden an: Prof. Dr. Frank Schulz-Nieswandt, Seminar für Sozialpolitik, Universität zu Köln, Universitätsstr. 77, D-50931 Köln; E-Mail: redaktion-zgug@uni-koeln.de, Tel.: 0049 221-470 5455, Fax: 0049 221-470 4999.

**Redaktion (Editorial Office):** Leonie Weigner, B.Sc., Seminar für Sozialpolitik, Universität zu Köln, Universitätsstr. 77, D-50931 Köln; E-Mail: weigner@wiso.uni-koeln.de, Tel.: 0049 221-622 7743, Fax: 0049 221-470 2648.

**Begutachtungsverfahren (Peer Review):** Die in der Z'GuG veröffentlichten Abhandlungen werden durch zwei fachkundige Dritte beidseitig anonym begutachtet, evtl. wird ein Drittgutachten eingeholt. Dem Verfasser/Der Verfasserin wird danach mitgeteilt, ob der Beitrag zur Veröffentlichung – gegebenenfalls nach empfohlener Überarbeitung – angenommen werden kann.

**Druck und Verlag (Printing and Publishing):** Nomos Verlagsgesellschaft mbH & Co. KG, Postfach 100 310, D-76484 Baden-Baden, Tel.: 0049 7221 2104-0, Fax: 0049 7221 2104-27, E-Mail: nomos@nomos.de

**Bezugsbedingungen (Subscription Rates 2021):** Die Zeitschrift erscheint viermal im Jahr. Jahresabonnement für Einzelkunden 159,00 € (Print inkl. Online; zur Einzelplatznutzung mittels Zugangsdaten), für Firmen/Institutionen 298,00 € (Print inkl. Online; zur Mehrfachnutzung mittels Zugangsdaten oder IP). Einzelheft 42,00 € (Print). Alle Preise inkl. MwSt., zzgl. Vertriebskostenanteil. Bestellungen beim örtlichen Buchhandel oder direkt bei der Nomos Verlagsgesellschaft, Baden-Baden. Kündigungsfrist: 3 Monate vor Kalenderjahresende.

**Anzeigen (Advertising):** Sales friendly Verlagsdienstleistungen, Pfaffenweg 15, D-53227 Bonn, Tel.: 0049 228 97 89-80, Fax: 0049 228 97 89-820, E-Mail: roos@sales-friendly.de

**Urheber- und Verlagsrechte (Copyrights and Publishing Rights):** Die Zeitschrift und alle in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlags unzulässig. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen. Der Nomos Verlag beachtet die Regeln des Börsenvereins des Deutschen Buchhandels e.V. zur Verwendung von Buchrezensionen.

ISSN 2701-4193

www.zgug.nomos.de



Nomos