

Stefan Kühl  
Der Sudoku-Effekt

**Stefan Kühl** ist Professor für Soziologie an der Universität Bielefeld und arbeitet als Organisationsberater für Unternehmen, Verwaltungen, Ministerien und staatliche Entwicklungshilfeorganisationen.

STEFAN KÜHL

# **Der Sudoku-Effekt**

**Hochschulen im Teufelskreis der Bürokratie.**

**Eine Streitschrift**

[transcript]

Für Diskussionen der Thesen danke ich einer Vielzahl von Kollegen, besonders jedoch Friedrich Stratmann, Bernd Kleimann, Christine Schwarz und Thomas Schröder am HIS in Hannover und Stefanie Haacke, Andrea Frank und Birgit Grunschel an der Universität Bielefeld. Meine Sekretärin Christel Vinke-Pitt hat dieses Buch in der ihr eigenen Perfektion Korrektur gelesen. Tilo Anschütz ([www.sudoku.anschuetz-web.de](http://www.sudoku.anschuetz-web.de)) danke ich für die Überlassung von einer Reihe von Sudokus, auf deren Basis ich verschiedene Studiengang-Sudokus entwickeln konnte.

Ein ausführlicher Anmerkungsapparat zu diesem Buch kann unter <http://www.transcript-verlag.de/sudoku-effekt> heruntergeladen werden.

Weitere kürzere Essays zu Hochschulen erscheinen unregelmäßig auf meiner Website [http://www.uni-bielefeld.de/soz/forschung/orgsoz/Stefan\\_Kuehl/index.html](http://www.uni-bielefeld.de/soz/forschung/orgsoz/Stefan_Kuehl/index.html)

### **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

### **© 2012 transcript Verlag, Bielefeld**

Die Verwertung der Texte und Bilder ist ohne Zustimmung des Verlages urheberrechtswidrig und strafbar. Das gilt auch für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und für die Verarbeitung mit elektronischen Systemen.

Umschlaggestaltung: Kordula Röckenhaus, Bielefeld  
Korrektur & Satz: Christel Vinke-Pitt  
Druck: Majuskel Medienproduktion GmbH, Wetzlar  
ISBN 978-3-8376-1958-4

Gedruckt auf alterungsbeständigem Papier mit chlorfrei gebleichtem Zellstoff.  
Besuchen Sie uns im Internet: <http://www.transcript-verlag.de>  
Bitte fordern Sie unser Gesamtverzeichnis und andere Broschüren an unter:  
[info@transcript-verlag.de](mailto:info@transcript-verlag.de)