

# ZögU

## Zeitschrift

für öffentliche und gemeinwirtschaftliche

## Unternehmen

Journal for Public and Nonprofit Services

**zugleich Organ  
des Bundesverbandes  
Öffentliche  
Dienstleistungen –  
Deutsche Sektion  
des CEEP**

**Herausgegeben von**

Frank Schulz-Nieswandt

Thomas Lenk

Holger Mühlenkamp

Johann Christian Pielow

Christina Schaefer

Ludwig Theuvsen

Dieter Kurt Tscheulin

# 4 2015

38. Jahrgang

Seite 251–359

ISSN 0344-9777

### Aus dem Inhalt

#### Abhandlungen

Artur Bauder und André Jungen

**Die Konzeption einer für staatliche  
Hochschulen erweiterten Balanced  
Scorecard zur Abbildung der  
Wirtschaftlichkeit – dargestellt am  
Beispiel Nordrhein-Westfalens**

Felix Brabänder, Christian Kammlott  
und Dirk Schiereck

**Zum langfristigen Erfolg der  
Investitionspolitik kommunaler  
Energieversorgungsunternehmen  
im Zuge der Energiewende**

Jörg Poller, Christina Wigger, Peter C. Lorson  
und Ellen Haustein

**Kommunale Nachhaltigkeitsberichterstattung:  
Was interessiert Bürger als Hauptadressaten?**



## Nomos

Gegründet von Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Peter Eichhorn | Dr. Achim v. Loesch

Herausgegeben von

Prof. Dr. **Frank Schulz-Nieswandt**, Universität zu Köln (geschäftsführend)

Prof. Dr. **Thomas Lenk**, Universität Leipzig

Prof. Dr. **Holger Mühlenkamp**, Deutsche Universität für Verwaltungswissenschaften Speyer

Prof. Dr. **Johann Christian Pielow**, Ruhr-Universität Bochum

Prof. Dr. **Christina Schaefer**, Helmut Schmidt Universität, Universität der Bundeswehr Hamburg

Prof. Dr. **Ludwig Theuvsen**, Georg-Augustin-Universität Göttingen

Prof. Dr. **Dieter Kurt Tscheulin**, Albert-Ludwigs-Universität Freiburg

Herausgeberbeirat: Prof. Dr. **Gerold Ambrosius**, Universität Siegen | Dr. **Sabine Groner-Weber**, Geschäftsführerin der Leipziger Verkehrsbetriebe (LVB) GmbH, Leipzig | Prof. Dr. **Markus Krajewski**, Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg | **Reiner Metz**, Geschäftsführer ÖPNV des Verbandes Deutscher Verkehrsunternehmen e.V., Köln | **Hans-Joachim Reck**, Hauptgeschäftsführer des Verbandes kommunaler Unternehmen e.V. (VKU), Berlin | **Inge Reichert**, Geschäftsführerin des Bundesverbandes Öffentliche Dienstleistungen – Deutsche Sektion des CEEP e.V. (BVÖD), Berlin | **Barbara Sak**, Stv. Direktorin des Internationalen Forschungs- und Informationszentrums für öffentliche Wirtschaft und Gemeinwirtschaft (IFIG/CIRIEC), Lüttich | Dr. **Dieter Steinkamp**, Vorstandsvorsitzender Rheinenergie AG, Köln | Dr. **Patrick Steinpaß**, Direktor des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes Berlin

Redaktionsteam: Dipl.-Bibl. (FH) Franciska Heenes | Dipl. Ges.-Ök. Francis Langenhorst

## Inhalt

### Abhandlungen

*Artur Bauder und André Jungen*

Die Konzeption einer für staatliche Hochschulen erweiterten Balanced Scorecard zur Abbildung der Wirtschaftlichkeit – dargestellt am Beispiel Nordrhein-Westfalens

*The Conception of an Extended Balanced Scorecard for Public Universities to Illustrate Efficiency – Based on the Example of North Rhine-Westphalia* ..... 253

*Felix Brabänder, Christian Kammlott und Dirk Schiereck*

Zum langfristigen Erfolg der Investitionspolitik kommunaler Energieversorgungsunternehmen im Zuge der Energiewende

*The Long-run Investment Success of Local Public Utilities in a Period of Energy Transformation* ..... 278

*Jörg Poller, Christina Wigger, Peter C. Lorson und Ellen Hausteijn*

Kommunale Nachhaltigkeitsberichterstattung: Was interessiert Bürger als Hauptadressaten?

*Municipal Sustainability Reporting: What is Interesting for Citizens as Principal Addressees?* .. 301

## Kurzbeitrag

*Ulf Papenfuß, Birthe Haak und Thilo Krieg*

Frauen in Top-Managementorganen öffentlicher Unternehmen: Ein deutschlandweiter Städtevergleich

*Women in Top Management Boards of State-owned Enterprises: A Country-wide Comparison of German Cities* ..... 335

*Frank Schulz-Nieswandt*

Beschäftigung im Namen der Daseinsvorsorge – Wie führt man Unternehmen im sozialen Wandel in die Zukunft? ..... 346

## Buchbesprechung

*Frank Schulz-Nieswandt und Francis Langenhorst*, Gesundheitsbezogene Selbsthilfe in Deutschland, Zu Genealogie, Gestalt, Gestaltwandel und Wirkkreisen solidargemeinschaftlicher Gegenseitigkeitsgruppen und der Selbsthilfeorganisationen, Duncker & Humblot, Berlin 2015, 146 Seiten. (*Ursula Köstler*) ..... 355

Autorenverzeichnis ..... 359