

zugleich Organ
des Bundesverbandes
**Öffentliche
Dienstleistungen –
Deutsche Sektion
des CEEP**

Herausgegeben von
Frank Schulz-Nieswandt
Thomas Lenk
Holger Mühlenkamp
Johann Christian Pielow
Christina Schaefer
Ludwig Theuvsen
Dieter Kurt Tscheulin

4 2015

38. Jahrgang
Seite 251–359
ISSN 0344-9777



Nomos

Aus dem Inhalt

Abhandlungen

Artur Bauder und André Jungen
**Die Konzeption einer für staatliche
Hochschulen erweiterten Balanced
Scorecard zur Abbildung der
Wirtschaftlichkeit – dargestellt am
Beispiel Nordrhein-Westfalens**

Felix Brabänder, Christian Kammlott
und Dirk Schiereck

**Zum langfristigen Erfolg der
Investitionspolitik kommunaler
Energieversorgungsunternehmen
im Zuge der Energiewende**

Jörg Poller, Christina Wigger, Peter C. Lorson
und Ellen Haustein

**Kommunale Nachhaltigkeitsberichterstattung:
Was interessiert Bürger als Hauptadressaten?**

Gegründet von Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Peter Eichhorn | Dr. Achim v. Loesch

Herausgegeben von

Prof. Dr. **Frank Schulz-Nieswandt**, Universität zu Köln (geschäftsführend)

Prof. Dr. **Thomas Lenk**, Universität Leipzig

Prof. Dr. **Holger Mühlenkamp**, Deutsche Universität für Verwaltungswissenschaften Speyer

Prof. Dr. **Johann Christian Pielow**, Ruhr-Universität Bochum

Prof. Dr. **Christina Schaefer**, Helmut Schmidt Universität, Universität der Bundeswehr Hamburg

Prof. Dr. **Ludwig Theuvsen**, Georg-August-Universität Göttingen

Prof. Dr. **Dieter Kurt Scheulin**, Albert-Ludwigs-Universität Freiburg

Herausgeberbeirat: Prof. Dr. **Gerold Ambrosius**, Universität Siegen | Dr. **Sabine Groner-Weber**, Geschäftsführerin der Leipziger Verkehrsbetriebe (LVB) GmbH, Leipzig | Prof. Dr. **Markus Krajewski**, Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg | **Reiner Metz**, Geschäftsführer ÖPNV des Verbandes Deutscher Verkehrsunternehmen e.V., Köln | **Hans-Joachim Reck**, Hauptgeschäftsführer des Verbandes kommunaler Unternehmen e.V. (VKU), Berlin | **Inge Reichert**, Geschäftsführerin des Bundesverbandes Öffentliche Dienstleistungen – Deutsche Sektion des CEEP e.V. (BVÖD), Berlin | **Barbara Sak**, Stv. Direktorin des Internationalen Forschungs- und Informationszentrums für öffentliche Wirtschaft und Gemeinwirtschaft (IFIG/CIRIEC), Lüttich | Dr. **Dieter Steinkamp**, Vorstandsvorsitzender Rheinenergie AG, Köln | Dr. **Patrick Steinpaß**, Direktor des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes Berlin

Redaktionsteam: Dipl.-Bibl. (FH) Franciska Heenes | Dipl. Ges.-Ök. Francis Langenhorst

Inhalt

Abhandlungen

Artur Bauder und André Jungen

Die Konzeption einer für staatliche Hochschulen erweiterten Balanced Scorecard
zur Abbildung der Wirtschaftlichkeit – dargestellt am Beispiel Nordrhein-Westfalen

*The Conception of an Extended Balanced Scorecard for Public Universities to Illustrate
Efficiency – Based on the Example of North Rhine-Westphalia* 253

Felix Brabänder, Christian Kammlott und Dirk Schiereck

Zum langfristigen Erfolg der Investitionspolitik kommunaler Energieversorgungs-
unternehmen im Zuge der Energiewende

The Long-run Investment Success of Local Public Utilities in a Period of Energy Transformation 278

Jörg Poller, Christina Wigger, Peter C. Lorson und Ellen Haustein

Kommunale Nachhaltigkeitsberichterstattung: Was interessiert Bürger als Haupt-
adressaten?

Municipal Sustainability Reporting: What is Interesting for Citizens as Principal Addressees? .. 301

Kurzbeitrag

<i>Ulf Papenfuß, Birthe Haak und Thilo Krieg</i> Frauen in Top-Managementorganen öffentlicher Unternehmen: Ein deutschland- weiter Städtevergleich <i>Women in Top Management Boards of State-owned Enterprises: A Country-wide Comparison of German Cities</i>	335
--	-----

Frank Schulz-Nieswandt

Beschäftigung im Namen der Daseinsvorsorge – Wie führt man Unternehmen im sozialen Wandel in die Zukunft?	346
--	-----

Buchbesprechung

<i>Frank Schulz-Nieswandt und Francis Langenhorst, Gesundheitsbezogene Selbst- hilfe in Deutschland, Zu Genealogie, Gestalt, Gestaltwandel und Wirkkreisen soli- dargemeinschaftlicher Gegenseitigkeitsgruppen und der Selbsthilfeorganisatio- nen, Duncker & Humblot, Berlin 2015, 146 Seiten. (Ursula Köstler)</i>	355
--	-----

Autorenverzeichnis	359
--------------------------	-----