

Buchbesprechung

Jürgen Weber/ Utz Schäffer/ Christoph Binder: **Einführung in das Controlling. Übungen und Fallstudien mit Lösungen**, Schäffer Poeschel Verlag, Stuttgart 2011, 367 Seiten, ISBN 978-3-7910-2964-1, EUR 19,95

Zu einem der führenden Standardwerke des Controllings, der „Einführung in das Controlling“ von Weber/Schäffer, liegt nun ein Übungsbuch vor, welches auf das Lehrbuch abgestimmte Übungen und Fallstudien bereitstellt. Es dient dazu, Verständnis und Nachvollziehbarkeit der im Lehrbuch vermittelten Informationen zu erhöhen, deren praktische Relevanz zu verdeutlichen und einen direkten Einblick in den praktischen Alltag des Controllings zu vermitteln.

Das Übungsbuch ist in drei Hauptteile gegliedert. Der erste Teil beinhaltet 19 voneinander unabhängige und in sich geschlossene Einzelaufgaben zu verschiedenen Aspekten des Controllings. Anhand relativ einfacher Zahlenbeispiele können die verschiedenen Controlling-Instrumente und Analysemethoden eingeübt und ein erstes Verständnis für deren Funktionsweise entwickelt werden. Im zweiten Teil werden anhand des fiktiven, durchgängig verwendeten Beispielunternehmens X-presso AG, welches auch im Lehrbuch von Weber/Schäffer Verwendung findet, unterschiedliche Fragestellungen des Controllings untersucht und behandelt. Dabei wird Wert darauf gelegt, dass dem Fallbeispiel realistische Kosten- und Investitionsannahmen zugrunde liegen und sich die einzelnen Aufgaben eng an den tatsächlichen Marktgegebenheiten orientieren. Passend zum verwendeten Beispielunternehmen wird der Schwierigkeitsgrad der Aufgaben symbolisch durch Kaffeetassen angezeigt. Im letzten Teil werden schliesslich 12 Praxisfälle namhafter deutscher und internationaler

Unternehmen zu verschiedenen Bereichen des Controllings vorgestellt und analysiert. Diese von Unternehmensvertretern präsentierten Fallbeispiele verdeutlichen die Herausforderungen der Umsetzung theoretischer Konzepte in der Praxis. Von Vorteil wäre hier jeweils eine abschliessende Zusammenfassung, um die Kernaspekte und die zentrale Botschaft des Praxisfalls prägnant zu vermitteln.

Die in allen drei Teilen des Übungsbuchs behandelten Themenfelder und deren Abfolge orientieren sich an Inhalt und Aufbau des Lehrbuchs von Weber/Schäffer, wonach Controlling als Rationalitätssicherung der Führung definiert wird. Im Einzelnen finden sich jeweils Übungsaufgaben zur externen Rechnungslegung, zur Kosten- und Erlösrechnung, zu Kennzahlen, Verrechnungspreisen und dem Berichtswesen sowie zu verschiedenen Aspekten der operativen, taktischen und strategischen Planung und Kontrolle (Budgetierung, Investitionsrechnung, Target Costing, Benchmarking und Portfolio-Analysen). Zu sämtlichen Übungsaufgaben in den drei Teilen werden ausführliche Lösungsvorschläge bereitgestellt.

Das Übungsbuch kann ergänzend zu einem Controlling-Lehrbuch von Studierenden des Vertiefungsfachs Controlling in Bachelor- und Master-Studiengängen sowie Teilnehmern controllingspezifischer Lehrgänge und Fortbildungen zur individuellen Einübung und zum besseren Verständnis der Lerninhalte genutzt werden. Insgesamt sind die vorgelegten Aufgaben eher aufwändig konzipiert, ihre Bearbeitung setzt daher ein entsprechendes Mass an Controlling-Wissen sowie zeitlichem Aufwand voraus. Dabei bildet das Übungsbuch angesichts der engen Abstimmung der behandelten Themen sowie der Verwendung des gleichen Fallbeispiels eine ideale Ergänzung zum Controlling-Lehrbuch von Weber/Schäffer. Die im dritten Teil des Übungsbuchs vorgestellten Anwendungsfälle gewähren auch Praktikern in-

teressante Einblicke in die Umsetzung von Controlling-Konzepten und können von Dozenten als praxisnahe Übungsbeispiele in der Lehre eingesetzt werden.

Mit diesem Übungsbuch legen die Autoren eine dem Standardwerk von Weber/Schäffer würdige Ergänzung vor, das insbesondere durch seinen engen Bezug zur Praxis sowie das Nebeneinander von Einzelaufgaben, Fallstudie und Praxisfälle didaktisch überzeugt. Lesern, welche nicht das Lehrbuch von Weber/Schäffer zur grundlegenden Wissensvermittlung nutzen, könnte allerdings eine übersichtlichere Gliederung der Übungsaufgaben den Einstieg in das

Übungsbuch erleichtern. Insgesamt kann das Übungsbuch mit seiner Fülle an anspruchsvollen Übungsaufgaben sowie anschaulichen Fallbeispielen sämtlichen Nutzern zur individuellen Wissenseinübung und -überprüfung uneingeschränkt empfohlen werden. Durch seine zahlreichen und ausführlichen Praxisbeispiele bietet es zudem interessante und weiterführende Einblicke in die praktische Welt des Controllings.

Dr. Katrin Hummel
Institut für Betriebswirtschaftslehre der
Universität Zürich