

# Grußwort des Bayerischen Staatsministers für Wissenschaft und Kunst

---

*Markus Blume*

In einer zunehmend digitalisierten Welt wird es immer entscheidender, technologische Entwicklungen nicht nur zu verstehen, sondern aktiv zu gestalten. Unsere Hochschulen sind dabei echte Pioniere und Impulsgeber: Als Wegbereiter der Digitalisierung prägen sie maßgeblich die Zukunft von Bildung, Wissenschaft und Innovation. Sie befähigen die Studierenden – unsere Fach- und Führungskräfte von morgen – dazu, ihre Potenziale zu entfalten und verantwortungsvoll zur Weiterentwicklung unserer Gesellschaft beizutragen.

Mit dem Projekt *NewNormal in der Lehre* unterstützen wir unsere Hochschulen dabei, innovative digitale Lehr- und Lernformate zu erproben, weiterzuentwickeln und nachhaltig in der Hochschullehre zu verankern. Die in diesem Band dokumentierten Erfahrungen und Best-Practice-Beispiele zeigen eindrucksvoll, mit wie viel Leidenschaft und Kreativität die Hochschulen in Bayern den digitalen Wandel aktiv mitgestalten. Sie sind nicht nur Vorreiter in der digitalen Bildung, sondern auch Wegbereiter für eine zukunftsorientierte akademische Ausbildung. Die Vielfalt der vorgestellten Konzepte und Ansätze zeugt dabei vom außergewöhnlichen Engagement unserer Lehrenden. In den Projekten haben sie Methoden entwickelt, digitale Technologien und Tools so zu integrieren, dass sie den Lernprozess bereichern und die Studierenden in ihrer Entwicklung unterstützen. Diese Publikation ist somit nicht nur eine Sammlung von Ideen, sondern auch Inspiration für alle, die sich für die moderne Hochschullehre einsetzen. Um diesen Aufbruch in die digitale Zukunft zu ermöglichen und zu fördern, stellt

das Bayerische Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst in Kooperation mit der vbw – Vereinigung der bayerischen Wirtschaft e. V. Mittel in Höhe von insgesamt 1,2 Mio. Euro zur Verfügung.

Mein Dank gilt allen Mitwirkenden, die dieses Projekt mit großem Engagement und Ideenreichtum getragen haben. Ihre Innovationskraft ist ein wesentlicher Motor für die Weiterentwicklung der Hochschulbildung in Bayern. Allen Leserinnen und Lesern wünsche ich eine anregende Lektüre und viele inspirierende Einblicke in die Vielfalt der digitalen Lehr- und Lernformate an den bayerischen Hochschulen.

München, im Mai 2025

Markus Blume, MdL

*Bayerischer Staatsminister für Wissenschaft und Kunst*