

# ZögU

# Zeitschrift

für öffentliche und gemeinwirtschaftliche  
Unternehmen

Journal for Public and Nonprofit Services

zugleich Organ  
des Bundesverbandes  
**Öffentliche  
Dienstleistungen –  
Deutsche Sektion  
des CEEP**

## Public Governance

**Herausgegeben von**  
Frank Schulz-Nieswandt  
Thomas Lenk  
Holger Mühlenkamp  
Johann Christian Pielow  
Christina Schaefer  
Ludwig Theuvsen  
Dieter Kurt Tscheulin

# 1-2 2016

39. Jahrgang  
Seite 1–223  
ISSN 0344-9777



**Nomos**

# Zögu 1-2 2016

Organ des Bundesverbandes  
Öffentliche Dienstleistungen

– Deutsche Sektion  
des CEEP

39. Jahrgang  
Seite 1–223

Gegründet von Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Peter Eichhorn | Dr. Achim v. Loesch

Herausgegeben von

Prof. Dr. **Frank Schulz-Nieswandt**, Universität zu Köln (geschäftsführend)

Prof. Dr. **Thomas Lenk**, Universität Leipzig

Prof. Dr. **Holger Mühlenkamp**, Deutsche Universität für Verwaltungswissenschaften Speyer

Prof. Dr. **Johann Christian Pielow**, Ruhr-Universität Bochum

Prof. Dr. **Christina Schaefer**, Helmut Schmidt Universität, Universität der Bundeswehr Hamburg

Prof. Dr. **Ludwig Theuvsen**, Georg-Augustin-Universität Göttingen

Prof. Dr. **Dieter Kurt Tscheulin**, Albert-Ludwigs-Universität Freiburg

Herausgeberbeirat: Prof. Dr. **Gerold Ambrosius**, Universität Siegen | Dr. **Sabine Groner-Weber**, Mitglied des Vorstands und Arbeitsdirektorin der Stuttgarter Straßenbahnen AG, Stuttgart | Prof. Dr. **Markus Krajewski**, Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg | **Inge Reichert**, Geschäftsführerin des Bundesverbandes Öffentliche Dienstleistungen – Deutsche Sektion des CEEP e.V. (BVÖD), Berlin | **Katherina Reiche**, Hauptgeschäftsführerin des Verbandes kommunaler Unternehmen e.V., Berlin | **Barbara Sak**, Stv. Direktorin des Internationalen Forschungs- und Informationszentrums für öffentliche Wirtschaft und Gemeinwirtschaft (IFIG/CIRIEC), Lüttich | Dr. **Michael Wolgast**, Leiter der Abteilung Volkswirtschaft und Finanzmärkte des Deutschen Sparkassen- und Giroverband e.V.

Redaktionsteam: Dipl.-Bibl. (FH) Franciska Heenes | Dipl. Ges.-Ök. Francis Langenhorst

## Inhalt

<i>Peter Eichhorn, Ian Macdonald and Dorothea Greiling</i>	
Introduction – Public governance as a dynamic concept .....	5
<i>Hans-Joachim Reck</i>	
Practitioner's statement – The value of public services in Europe	
Der Wert öffentlicher Dienstleistungen in Europa .....	17
<i>Peter Friedrich and Kadri Ukrainski</i>	
The evolution of governance reforms under conditions of political business cycles	
Die Evolution von Governance Reformen unter den Bedingungen des Politischen Konjunkturzyklus .....	26
<i>René Clemens Andeßner</i>	
Civic engagement and local public governance in Austria – Traditions, current challenges and possible future paths	
Bürgerengagement und lokale Public Governance in Österreich – Traditionen, aktuelle Herausforderungen und Zukunftsweges .....	41
<i>Frank Wessel</i>	
Citizen financial participation schemes as part of New Public Governance	
Finanzielle Bürgerbeteiligungsmodelle als ein Bestandteil der New Public Governance .....	53

<i>Daniel Cohn</i>	
Under what conditions are ministers able to “let go” in Westminster-style political systems? Evidence from Ontario, Canada	
<i>Unter welchen Bedingungen sind Minister in politischen Systemen im Stil von Westminster in der Lage, „loszulassen“? Belege aus Ontario, Kanada .....</i>	65
<i>Hiroko Kudo</i>	
Still convinced by New Public Management or introducing somehow New Public Governance? How Japanese local governments are coping with these changes to deliver public services	
<i>New Public Management oder New Public Governance? Wie gehen japanische Kommunen im Kontext von Dienstleistungserbringung damit um? .....</i>	77
<i>Stefan Reemts, Bernhard Hirsch and Christian Nitzl</i>	
The impact of goal setting on the individual work performance of German civil servants – Empirical evidence from local administrations	
<i>Die Wirkung von Zielvereinbarungen auf die individuelle Arbeitsleistung der Beschäftigten im öffentlichen Sektor in Deutschland – Empirische Ergebnisse aus Kommunen .....</i>	89
<i>Karina Kenk and Toomas Haldma</i>	
Performance management within the public accountability framework in Estonian local governments	
<i>Performance Management im Rahmen der öffentlichen Rechenschaftspflichten in estnischen Kommunen .....</i>	102
<i>Daniela Haugeneder</i>	
e-Health as an enabler for public governance?	
<i>e-Health als Unterstützungsmechanismus für Public Governance .....</i>	114
<i>Bärbel Held</i>	
Structural defects in the health care system in Germany – A consequence analysis for hospitals	
<i>Strukturdefekte im Gesundheitswesen in Deutschland – Eine Konsequenzanalyse für Krankenhäuser .....</i>	130
<i>Dorothea Greiling and Eveline Häusler</i>	
Stakeholder accountability of Austrian and German health insurance funds	
<i>Stakeholderbezogene Rechenschaftspflichten in deutschen und österreichischen gesetzlichen Krankenkassen .....</i>	143
<i>Lina Dagilienė and Violeta Mykolaitienė</i>	
Sustainability reporting in the higher education sector – Case study of Lithuania	
<i>Nachhaltigkeitsberichterstattung im Hochschulbereich – Fallstudie Litauen .....</i>	163
<i>Kiyoshi Yamamoto</i>	
Management for public governance – The case of childcare services in Japan	
<i>Management für Public Governance – Der Fall der Kinderbetreuung in Japan .....</i>	175
<i>Ruta Kloviene and Edita Gimzauskienė</i>	
Peculiarities of performance measurement in state-owned enterprises – The case of Lithuania	
<i>Besonderheiten der Leistungsmessung in staatlichen Unternehmen – Fallbeispiel Litauen ....</i>	188

*Martina Eckardt and Mátyás Gritsch*

Governance of cross-border regional cooperation by the EGTC – An explorative analysis with a focus on Hungarian EGTCs

*Governance grenzüberschreitender regionaler Zusammenarbeit durch die EVTZ – Eine explorative Analyse mit unter besonderer Berücksichtigung der ungarischen EVTZ ..... 200*

## Buchbesprechung

*Ewan Ferlie und Edoardo Ongaro: Strategic Management in Public Service Organizations. Concepts, Schools and Contemporary Issues. Routledge, London-New York 2015, 251 Seiten. (Christoph Reichard)..... 216*

## Mitteilung

In Erinnerung an Reiner Metz .....	218
Erinnerung an Prof. Dr. Dr. h. c. Helmut Jenkis .....	220
8. Speyerer Tage zum Friedhofs- und Bestattungsrecht .....	222
List of Authors .....	223

