

# Verwaltung & Management

Zeitschrift für moderne Verwaltung

Öffentliche Aufgaben ■ E-Government ■ Finanzen und Rechnungswesen ■  
Führung und Strategie ■ Public Governance ■ Organisation ■ Personalmanagement

## Aus dem Inhalt

**Andreas Breiter/Herbert Kubicek**  
Offene Verwaltungsdaten und  
Verwaltungstransparenz

**Veith Mehde**  
Die Modernisierung der öffentlichen Verwaltung  
als Standortfaktor

**Elke Löffler/Peter Timm-Arnold**  
Nachhaltige kommunale Haushaltssicherung durch die  
Koproduktion öffentlicher Wirkungen mit Bürgerinnen  
und Bürgern?

**Bernhard Eicher/Reto Steiner**  
Realisierungsmodelle bei Krankenhausinvestitionen

6 | 2016  
November | Dezember

[www.vum.nomos.de](http://www.vum.nomos.de)



**Nomos**

## Inhalt

<b>Auf ein Wort...</b>	<b>282</b>	<b>Realisierungsmodelle bei Krankenhausinvestitionen</b>	<b>315</b>
<b>Offene Verwaltungsdaten und Verwaltungstransparenz</b>	<b>283</b>	<i>Bernhard Eicher/Reto Steiner</i>	
<i>Andreas Breiter/Herbert Kubicek</i>			
Der Zugang zu den Informationen der Öffentlichen Verwaltung ist fundamental für die demokratische Kontrolle staatlichen Handelns. Er wurde bisher über Informationsfreiheitsgesetze geschaffen. Seit einiger Zeit wird ihr Ersatz durch Transparenzgesetze gefordert und in drei Bundesländern auch vollzogen. Sie verpflichten die Behörden zur proaktiven Bereitstellung von so genannten Offenen Verwaltungsdaten. Dieser Ansatz ist mit erheblichen Mehrkosten verbunden. Bisher wurde aber nicht geprüft, ob und wie die als Zweck genannte Vergrößerung der Transparenz durch die Veröffentlichung von Informationen generell und speziell in maschinenlesbarer Form erreicht werden kann. Im Gegensatz zur englischsprachigen Literatur gibt es in Deutschland kaum systematische empirische Forschung. Der folgende Beitrag identifiziert Angebotslücken, Erklärungslücken sowie Wirkungslücken und schlägt einen Rahmen für zukünftige Forschungsaufgaben vor.			
<b>Die Modernisierung der öffentlichen Verwaltung als Standortfaktor</b>	<b>297</b>		
<i>Veith Mehde</i>			
Der „Standort Deutschland“ ist ein zentraler Topos in der verwaltungs- und rechtspolitischen Diskussion. Reformansätze werden vielfach in der Hoffnung vorangetrieben, die Standortbedingungen zu verbessern. Der Beitrag untersucht mögliche Kausalitäten und diskutiert die zur Verfügung stehenden verwaltungsrechtlichen Instrumente und verwaltungswissenschaftlichen Modernisierungsansätze.			
<b>Nachhaltige kommunale Haushaltssicherung durch die Koproduktion öffentlicher Wirkungen mit Bürgerinnen und Bürgern?</b>	<b>306</b>		
<i>Elke Löffler/Peter Timm-Arnold</i>			
Wenn es in Deutschland um die Rolle des Bürgers bzw. der Bürgerin in der öffentlichen Verwaltung geht, wird sofort nach den Kosten von Bürgerbeteiligung gefragt, sehr selten aber, was dabei an Ergebnissen herauskommt, seien es Wirkungsverbesserungen für die Verwaltungssadressaten oder Sparbeiträge für den Haushalt. In diesem Beitrag richtet sich der Blick auf die Rolle von Bürgerinnen und Bürgern als Koproduzenten öffentlicher Leistungen und Wirkungen. D.h. es geht nicht nur um Mitsprache, sondern um Mitmachen. Der Beitrag zeigt neue Strategien zur Haushaltssicherung durch eine ressourcenorientierte Perspektive von Koproduktion auf. Insbesondere werden anhand von Szenarien substitutiver und additiver Koproduktion mit illustrativen Beispielen die Auswirkungen von Koproduktion auf Einsparungen bei der kommunalen Leistungserbringung, die Qualität öffentlicher Leistungen und öffentliche Wirkungen kritisch diskutiert. Dabei wird deutlich, dass effektive Koproduktion nicht heißt, Bürgerinnen und Bürger als Lückenbüßer für eingesparte öffentliche Leistungen zu missbrauchen. Anschließend illustriert eine Fallstudie aus der niederländischen Gemeinde Zeist, wie in einem innovativen sparpolitischen Ansatz des Spardialogs mit Bürgerinnen und Bürgern, deren Expertise und Kreativität, eine Haushaltslücke von sechs Millionen Euro mit konstruktiven Sparvorschlägen geschlossen werden konnte.			
<b>Nachrichten</b>	<b>334</b>		
<b>Impressum</b>	<b>336</b>		
<b>VM 6/2016</b>			<b>281</b>
<small>https://doi.org/10.5771/0947-9656-2018-9-281 - Generiert durch IP 216.73.216.36, am 21.01.2026, 11:09:45. © Urheberrechtlich geschützter Inhalt. Ohne gesonderte Erlaubnis ist jede urheberrechtliche Nutzung untersagt, insbesondere die Nutzung des Inhalts im Zusammenhang mit, für oder in K-Systemen, K-Modellen oder Generativen Sprachmodellen.</small>			