

# **Berateraufträge in öffentlichen Verwaltungen und Unternehmen (Auswahl)**

---

Die Aufstellung ist in keiner Weise vollständig, sie soll nur einen Eindruck vom Spektrum der Aufträge geben. Das vielfach genannte Beratungsziel »Kosteneinsparung« beinhaltet in der Regel und vor allem Personalabbau, da Beschäftigte in der Auftraggeber- und Beraterperspektive nur als »Kosten« wahrgenommen werden. Die Aufstellung ist auf Deutschland begrenzt, in anderen Staaten sieht es ähnlich aus.

## **Accenture (Unternehmensberater, ehemals Arthur Andersen)**

Bundesagentur für Arbeit: Virtueller Arbeitsmarkt, Privatisierung  
Bundesministerium der Finanzen: Zollverwaltung  
Finanzministerien von Baden-Württemberg und Sachsen-Anhalt  
Landesregierung Hessen  
Städte Köln und Erlangen  
Deutsche Post: e-Government

## **Allen & Overy (Wirtschaftsanwälte, Steuer- und Unternehmensberater)**

Stadt Köln und weitere Städte: Vorbereitung von Cross Border Leasing

## **Arthur D. Little (Unternehmensberater)**

Bayerisches Wirtschaftsministerium: Evaluation des Forschungsprogramms  
»Neue Werkstoffe in Bayern«

**Bearing Point (Unternehmensberater)**

Verkehrsministerium, Toll Collect  
Bundesagentur für Arbeit

**Babcock & Brown (Wirtschaftsprüfer, Steuer- und Unternehmensberater)**

Wittenberg, Leipzig, Wuppertal, Hannover, Dortmund, Berlin, Frankfurt,  
Nürnberg und weitere Städte: Vorbereitung von Cross Border Leasing

**Roland Berger Strategy Consultants (Unternehmensberater)**

Bundesregierung: Hartz-Kommission  
Bundesagentur für Arbeit: Folgeaufträge aus der Hartz-Kommission  
Bundeswehr/Gesellschaft für Entwicklung, Beschaffung und Betrieb (GEBB):  
Teilprivatisierung; Integrierte Reform des Managements, Travel Management,  
Fuhrpark Management, Kommunikationsprojekt »Herkules«  
Bundesagentur für Arbeit: Einführung des Arbeitslosengeldes II  
Deutsche Bahn: Preissystem, Befragungen von Reisenden über die Zufrieden-  
heit mit dem Preissystem  
EU-Kommission: Reorganisation der Verwaltung  
Land Niedersachsen: Nachweis einer ausreichenden Besucherzahl für die Expo  
2000 und zahlreiche weitere Beratungen für die Landesregierungen unter den  
Ministerpräsidenten Schröder, Glogowski und Gabriel  
Landesregierung Bremen: Große Verwaltungsreform  
Landesregierungen Baden-Württemberg, NRW, Bayern: Regionale Innova-  
tionsstrategien  
Freie Universität Berlin: Klinikfusion, Kosteneinsparung<sup>1</sup>  
Stuttgart: kommunales Managementsystem  
Ortenaukreis: Pilotprojekt e-Government

**Boston Consulting Group (Unternehmensberater)**

Staatskanzlei Nordrhein-Westfalen/Schulministerium: Projekt »Business@-  
School«<sup>2</sup>  
Bayerisches Wirtschaftsministerium: Masterplan für die Biotech-Region Mün-  
chen, Automobilzulieferstandort Nordfranken; Ausbau der Nanotechnologie

**Clifford Chance Pünder (Wirtschaftsanwälte, Steuerberater)**

Monheim, Offenbach: Privatisierung von Bau und Betreuung von Schulge-  
bäuden  
Bundesdruckerei: Privatisierung

**DaimlerChrysler Financial Services (debis)**

Bundesregierung: Hartz-Kommission

Bundesverkehrsministerium: Toll Collect

Bayerisches Innenministerium: Private Verkehrsinformationsagentur Bayern

Bayerisches Justizministerium: IT-Fachverfahren für Gerichte

Bayerisches Landwirtschaftsministerium: DV-Konzept für Programmplanung  
Aachen, Ulm, Stuttgart, Bochum, Leipzig, Berlin, Karlsruhe, Bremen, Halle,  
Landeswasserversorgung Baden-Württemberg, Bodensee-Wasserversorgung,  
Energie Baden-Württemberg (EnBW): Vorbereitung von Cross Border Leasing  
Norddeutscher Rundfunk (NDR), AOK Thüringen: Vorbereitung von Cross  
Border Leasing

### **Deutsche Bank**

Bundeskanzleramt: »Invest in Germany«<sup>3</sup>

Bundesregierung: Hartz-Kommission

Deutsche Flugsicherung (Tochterunternehmen des Verkehrsministeriums)  
und Deutsche Bahn: Vorbereitung von Cross Border Leasing

Deutsche Telekom: Vorbereitung von Cross Border Leasing

Bayerisches Wirtschaftsministerium: Finanzierungskonzept für die Magnet-  
bahn vom Hauptbahnhof zum Flughafen

Lippeverband, Ruhrverband, Köln, Erfurt, Bonn, Dresden, Düsseldorf, Hanno-  
ver, Dresden, Darmstadt, Nürnberg, Kassel, Würzburg, Essen, Bielefeld, Dort-  
mund, Stuttgart, Rostock: Vorbereitung von Cross Border Leasing

### **EEC Kothes Klewes (Agentur für Kommunikation)**

Bundesfinanzministerium: Beratung, Konzeption und Umsetzung von Kam-  
pagnen

Verband der Kommunalen Unternehmen Deutschlands (VKU): Öffentlich-  
keitsarbeit

### **Ernst & Young (Wirtschaftsprüfer)**

CDU-Bundesvorstand: Erstellung und Testierung der Rechenschaftsberichte

Bundesagentur für Arbeit

Bayerisches Wirtschaftsministerium: Biotech-Standort Bayern

Nürnberg: Vorbereitung von Cross Border Leasing

### **Freshfields Bruckhaus Deringer (Steuer- und Rechtsanwälte)**

Verkehrsministerium: Konzept PPP für den öffentlichen Hochbau; Toll Collect  
Herford, Recklinghausen, Gelsenkirchen, Bochum, Heidenheim, Aalen, Lan-  
deswasserversorgung Baden-Württemberg, Bodenseewasserversorgung: Vor-  
bereitung von Cross Border Leasing

Zweckverband Grimma/Geithain (Sachsen): Privatisierung durch Vivendi

### **IBM**

Bundesagentur für Arbeit

Bayerische Staatskanzlei: Organisation der Ministerpräsidentenkonferenz durch IT-Verfahren

### **Heuking Kühn Lüer Wojtek (Wirtschaftsprüfer, Anwälte, Steuerberater)**

Mülheim, Bottrop, Gladbeck, Gelsenkirchen: Privatisierung Rheinische Wasserwerke

### **Kienbaum Management Consultants (Unternehmensberater)**

Stadt Köln: Theater, Kostensenkung<sup>4</sup>

Stadt Düsseldorf: Theater und Gebäudereinigung

Bayerisches Finanzministerium: Schlösserverwaltung

Bayerisches Wissenschaftsministerium: Denkmalschutzverwaltung

Bayerisches Finanzministerium: Leistungsvergleich der Finanzämter Bayerns, Rheinland-Pfalz', Sachsens und Thüringens

### **KPMG/Beiten Burckhardt Goerdeler (Wirtschaftsprüfer, Anwälte)**

Verkehrsministerium: Toll Collect

Verteidigungsministerium: Informationstechnologie »Herkules«

Bayerisches Wirtschaftsministerium: Wettbewerbssicherung im ÖPNV-Markt Bayerns

Bayerisches Finanzministerium: Aufbau eines Referenzmodells Zeitaufschreibung/Anlagenbuchhaltung

### **Lehman Brothers (Bank)**

Fusion VIAG/VEBA, Privatisierung VIAG

### **McKinsey Company Deutschland**

Bundesregierung: Hartz-Kommission

Bundesagentur für Arbeit: Folgeaufträge der Hartz-Kommission

Erzbistum Köln<sup>5</sup>, Goethe-Institut, Staatsgalerie Stuttgart: Kosteneinsparungen

Stadt Dortmund: »dortmund-project«/neue Arbeitsplätze<sup>6</sup>

CDU-Bundesvorstand: Programm »Neue Soziale Marktwirtschaft«

CDU-Bundesvorstand: Entscheidungsstrukturen und Kosteneinsparungen in der Parteizentrale

Bayerisches Wirtschaftsministerium: Weiterentwicklung des Satellitennavigations-Standorts Bayern

Energie Baden-Württemberg (EnBW), Deutsche Post, Postbank: Kosteneinsparung

### **Morgan Stanley (Bank)**

Verkehrsministerium: Gewinnsteigerung für die Privatisierung und den Börsengang der Deutsche Bahn

Bayerisches Finanzministerium: Berechnung des Kaufpreises der VIAG-Anteile

### **Oppenheim (Bank)**

Die Bank ist sowohl als Berater für Städte als auch für Kaufinteressenten tätig.  
Bundesrepublik Deutschland: Verkauf der Bundeskavernenanlage Etzel/Wittmund

Bundesversicherungsanstalt: Privatisierung der GAGFAH (Wohnungsgesellschaft)

Bayerisches Finanzministerium: Strategiegutachten zur Privatisierung der VIAG

DSM Deutsche Städte Medien GmbH: Privatisierung

Berliner Flughäfen: Investment Bank Opinion für die öffentlich-rechtlichen Eigentümer

Köln, Bonn, Berlin: Privatisierung der kommunalen Wohnungsunternehmen  
Cottbus, Ahlen, Bonn, Cuxhaven, Hanau, Göttingen, Gütersloh, Solingen, Bielefeld: Privatisierung der Stadtwerke

Dresden: Privatisierung der Stadtentwässerung

Cottbus: Verkauf der Cottbusverkehr GmbH und der Lausitzer Wasserwerke

Gera: Privatisierung des Wald-Klinikums Gera

Hanau: Verkauf der Hanauer Straßenbahn AG

Sekundärrohstoff-Verwertungszentrum Schwarze Pumpe: Verkauf

### **PricewaterhouseCoopers (Wirtschaftsprüfer)**

Europäische Union: Wasserprivatisierung<sup>7</sup>

Verkehrsministerium: Konzept Public Private Partnership im öffentlichen Hochbau; Toll Collect

Sächsische Staatsregierung: Privatisierung Wasser-Abwasser-Zweckverband  
Beilrode-Arzberg; Sanierung notleidender Zweckverbände

Bayerisches Finanzministerium: Bewertung der Regentalbahn AG

Nürnberg, Stuttgart: Vorbereitung von Cross Border Leasing

### **Weil Gotshal Menges (Wirtschaftsanwälte, Steuer- und Unternehmensberater)**

Bochum und zahlreiche weitere Städte: Vorbereitung von Cross Border Leasing; Privatisierungen

### **Zum Goldenen Hirschen (Werbeagentur)**

Bundesregierung: Vermarktung der »Agenda 2010«

## ANMERKUNGEN

- 1 Siehe den Beitrag von Peer Pasternak in diesem Band
- 2 Siehe den Beitrag von Alexander Häusler in diesem Band
- 3 Siehe den Beitrag von Werner Rügemer »Der Mythos der Effizienz« in diesem Band
- 4 Siehe den Beitrag von H.-Georg Lützenkirchen in diesem Band
- 5 Siehe den Beitrag von Jochen Bülow in diesem Band
- 6 Siehe den Beitrag von Wolfgang Richter in diesem Band
- 7 Siehe den Beitrag von Olivier Hoedeman in diesem Band