

Berateraufträge in öffentlichen Verwaltungen und Unternehmen (Auswahl)

Die Aufstellung ist in keiner Weise vollständig, sie soll nur einen Eindruck vom Spektrum der Aufträge geben. Das vielfach genannte Beratungsziel »Kosteneinsparung« beinhaltet in der Regel und vor allem Personalabbau, da Beschäftigte in der Auftraggeber- und Beraterperspektive nur als »Kosten« wahrgenommen werden. Die Aufstellung ist auf Deutschland begrenzt, in anderen Staaten sieht es ähnlich aus.

Accenture (Unternehmensberater, ehemals Arthur Andersen)

Bundesagentur für Arbeit: Virtueller Arbeitsmarkt, Privatisierung

Bundesministerium der Finanzen: Zollverwaltung

Finanzministerien von Baden-Württemberg und Sachsen-Anhalt

Landesregierung Hessen

Städte Köln und Erlangen

Deutsche Post: e-Government

Allen & Overy (Wirtschaftsanwälte, Steuer- und Unternehmensberater)

Stadt Köln und weitere Städte: Vorbereitung von Cross Border Leasing

Arthur D. Little (Unternehmensberater)

Bayerisches Wirtschaftsministerium: Evaluation des Forschungsprogramms

»Neue Werkstoffe in Bayern«

Bearing Point (Unternehmensberater)

Verkehrsministerium, Toll Collect
Bundesagentur für Arbeit

Babcock & Brown (Wirtschaftsprüfer, Steuer- und Unternehmensberater)

Wittenberg, Leipzig, Wuppertal, Hannover, Dortmund, Berlin, Frankfurt, Nürnberg und weitere Städte: Vorbereitung von Cross Border Leasing

Roland Berger Strategy Consultants (Unternehmensberater)

Bundesregierung: Hartz-Kommission
Bundesagentur für Arbeit: Folgeaufträge aus der Hartz-Kommission
Bundeswehr/Gesellschaft für Entwicklung, Beschaffung und Betrieb (GEBB): Teilprivatisierung; Integrierte Reform des Managements, Travel Management, Fuhrpark Management, Kommunikationsprojekt »Herkules«
Bundesagentur für Arbeit: Einführung des Arbeitslosengeldes II
Deutsche Bahn: Preissystem, Befragungen von Reisenden über die Zufriedenheit mit dem Preissystem
EU-Kommission: Reorganisation der Verwaltung
Land Niedersachsen: Nachweis einer ausreichenden Besucherzahl für die Expo 2000 und zahlreiche weitere Beratungen für die Landesregierungen unter den Ministerpräsidenten Schröder, Glogowski und Gabriel
Landesregierung Bremen: Große Verwaltungsreform
Landesregierungen Baden-Württemberg, NRW, Bayern: Regionale Innovationsstrategien
Freie Universität Berlin: Klinikfusion, Kosteneinsparung¹
Stuttgart: kommunales Managementsystem
Ortenaukreis: Pilotprojekt e-Government

Boston Consulting Group (Unternehmensberater)

Staatskanzlei Nordrhein-Westfalen/Schulministerium: Projekt »Business@School«²
Bayerisches Wirtschaftsministerium: Masterplan für die Biotech-Region München, Automobilzulieferstandort Nordfranken; Ausbau der Nanotechnologie

Clifford Chance Pünder (Wirtschaftsanwälte, Steuerberater)

Monheim, Offenbach: Privatisierung von Bau und Betreuung von Schulgebäuden
Bundesdruckerei: Privatisierung

DaimlerChrysler Financial Services (debis)

Bundesregierung: Hartz-Kommission

Bundesverkehrsministerium: Toll Collect

Bayerisches Innenministerium: Private Verkehrsinformationsagentur Bayern

Bayerisches Justizministerium: IT-Fachverfahren für Gerichte

Bayerisches Landwirtschaftsministerium: DV-Konzept für Programmplanung Aachen, Ulm, Stuttgart, Bochum, Leipzig, Berlin, Karlsruhe, Bremen, Halle, Landeswasserversorgung Baden-Württemberg, Bodensee-Wasserversorgung, Energie Baden-Württemberg (EnBW): Vorbereitung von Cross Border Leasing Norddeutscher Rundfunk (NDR), AOK Thüringen: Vorbereitung von Cross Border Leasing

Deutsche Bank

Bundeskanzleramt: »Invest in Germany«³

Bundesregierung: Hartz-Kommission

Deutsche Flugsicherung (Tochterunternehmen des Verkehrsministeriums) und Deutsche Bahn: Vorbereitung von Cross Border Leasing

Deutsche Telekom: Vorbereitung von Cross Border Leasing

Bayerisches Wirtschaftsministerium: Finanzierungskonzept für die Magnetbahn vom Hauptbahnhof zum Flughafen

Lippeverband, Ruhrverband, Köln, Erfurt, Bonn, Dresden, Düsseldorf, Hannover, Dresden, Darmstadt, Nürnberg, Kassel, Würzburg, Essen, Bielefeld, Dortmund, Stuttgart, Rostock: Vorbereitung von Cross Border Leasing

EEC Kothes Klewes (Agentur für Kommunikation)

Bundesfinanzministerium: Beratung, Konzeption und Umsetzung von Kampagnen

Verband der Kommunalen Unternehmen Deutschlands (VKU): Öffentlichkeitsarbeit

Ernst & Young (Wirtschaftsprüfer)

CDU-Bundesvorstand: Erstellung und Testierung der Rechenschaftsberichte

Bundesagentur für Arbeit

Bayerisches Wirtschaftsministerium: Biotech-Standort Bayern

Nürnberg: Vorbereitung von Cross Border Leasing

Freshfields Bruckhaus Deringer (Steuer- und Wirtschaftsanwälte)

Verkehrsministerium: Konzept PPP für den öffentlichen Hochbau; Toll Collect Herford, Recklinghausen, Gelsenkirchen, Bochum, Heidenheim, Aalen, Landeswasserversorgung Baden-Württemberg, Bodenseewasserversorgung: Vorbereitung von Cross Border Leasing

Zweckverband Grimma/Geithain (Sachsen): Privatisierung durch Vivendi

IBM

Bundesagentur für Arbeit

Bayerische Staatskanzlei: Organisation der Ministerpräsidentenkonferenz durch IT-Verfahren

Heuking Kühn Lüer Wojtek (Wirtschaftsprüfer, Anwälte, Steuerberater)

Mülheim, Bottrop, Gladbeck, Gelsenkirchen: Privatisierung Rheinische Wasserwerke

Kienbaum Management Consultants (Unternehmensberater)

Stadt Köln: Theater, Kostensenkung⁴

Stadt Düsseldorf: Theater und Gebäudereinigung

Bayerisches Finanzministerium: Schlösserverwaltung

Bayerisches Wissenschaftsministerium: Denkmalschutzverwaltung

Bayerisches Finanzministerium: Leistungsvergleich der Finanzämter Bayerns, Rheinland-Pfalz', Sachsens und Thüringens

KPMG/Beiten Burckhardt Goerdeler (Wirtschaftsprüfer, Anwälte)

Verkehrsministerium: Toll Collect

Verteidigungsministerium: Informationstechnologie »Herkules«

Bayerisches Wirtschaftsministerium: Wettbewerbssicherung im ÖPNV-Markt Bayerns

Bayerisches Finanzministerium: Aufbau eines Referenzmodells Zeitaufschreibung/Anlagenbuchhaltung

Lehman Brothers (Bank)

Fusion VIAG/VEBA, Privatisierung VIAG

McKinsey Company Deutschland

Bundesregierung: Hartz-Kommission

Bundesagentur für Arbeit: Folgeaufträge der Hartz-Kommission

Erzbistum Köln⁵, Goethe-Institut, Staatsgalerie Stuttgart: Kosteneinsparungen

Stadt Dortmund: »dortmund-project«/neue Arbeitsplätze⁶

CDU-Bundesvorstand: Programm »Neue Soziale Marktwirtschaft«

CDU-Bundesvorstand: Entscheidungsstrukturen und Kosteneinsparungen in der Parteizentrale

Bayerisches Wirtschaftsministerium: Weiterentwicklung des Satellitennavigations-Standorts Bayern

Energie Baden-Württemberg (EnBW), Deutsche Post, Postbank: Kosteneinsparung

Morgan Stanley (Bank)

Verkehrsministerium: Gewinnsteigerung für die Privatisierung und den Börsengang der Deutsche Bahn

Bayerisches Finanzministerium: Berechnung des Kaufpreises der VIAG-Anteile

Oppenheim (Bank)

Die Bank ist sowohl als Berater für Städte als auch für Kaufinteressenten tätig.
Bundesrepublik Deutschland: Verkauf der Bundeskavernenanlage Etzel/Wittmund

Bundesversicherungsanstalt: Privatisierung der GAGFAH (Wohnungsgesellschaft)

Bayerisches Finanzministerium: Strategiegutachten zur Privatisierung der VIAG

DSM Deutsche Städte Medien GmbH: Privatisierung

Berliner Flughäfen: Investment Bank Opinion für die öffentlich-rechtlichen Eigentümer

Köln, Bonn, Berlin: Privatisierung der kommunalen Wohnungsunternehmen
Cottbus, Ahlen, Bonn, Cuxhaven, Hanau, Göttingen, Gütersloh, Solingen, Bielefeld: Privatisierung der Stadtwerke

Dresden: Privatisierung der Stadtentwässerung

Cottbus: Verkauf der Cottbusverkehr GmbH und der Lausitzer Wasserwerke

Gera: Privatisierung des Wald-Klinikums Gera

Hanau: Verkauf der Hanauer Straßenbahn AG

Sekundärrohstoff-Verwertungszentrum Schwarze Pumpe: Verkauf

PricewaterhouseCoopers (Wirtschaftsprüfer)

Europäische Union: Wasserprivatisierung⁷

Verkehrsministerium: Konzept Public Private Partnership im öffentlichen Hochbau; Toll Collect

Sächsische Staatsregierung: Privatisierung Wasser-Abwasser-Zweckverband
Beilrode-Arzberg; Sanierung notleidender Zweckverbände

Bayerisches Finanzministerium: Bewertung der Regentalbahn AG

Nürnberg, Stuttgart: Vorbereitung von Cross Border Leasing

Weil Gotshal Menges (Wirtschaftsanwälte, Steuer- und Unternehmensberater)

Bochum und zahlreiche weitere Städte: Vorbereitung von Cross Border Leasing; Privatisierungen

Zum Goldenen Hirschen (Werbeagentur)

Bundesregierung: Vermarktung der »Agenda 2010«

ANMERKUNGEN

- 1 Siehe den Beitrag von Peer Pasternak in diesem Band
- 2 Siehe den Beitrag von Alexander Häusler in diesem Band
- 3 Siehe den Beitrag von Werner Rügemer »Der Mythos der Effizienz« in diesem Band
- 4 Siehe den Beitrag von H.-Georg Lützenkirchen in diesem Band
- 5 Siehe den Beitrag von Jochen Bülow in diesem Band
- 6 Siehe den Beitrag von Wolfgang Richter in diesem Band
- 7 Siehe den Beitrag von Olivier Hoedeman in diesem Band