

»Die theoretische Arbeit, überzeuge ich mich täglich mehr, bringt mehr zustande als die praktische; ist erst das Reich der Vorstellungen revolutioniert, so hält die Wirklichkeit nicht aus.«

Georg Wilhelm Friedrich Hegel, deutscher Philosoph (1770-1831)

Für das Wirtschaften von Unternehmen müssten die gleichen Werte handlungsleitend sein, die auch unsere sonstigen menschlichen Beziehungen bestimmen sollen: Vertrauen statt Vorteilnahme, Kooperation statt Verdrängung von Wettbewerbern, Solidarität mit Schwächeren statt Recht des Stärkeren. So fordern es die beiden Autoren des Einleitungsbeitrags zu diesem Heft, Christian Felber und Wilfried Knorr. Viele gestandene Führungskräfte von Wohlfahrtsverbänden und Sozialunternehmen stimmen dieser Forderung vielleicht zu, mögen aber auch ihre Zweifel haben, was die praktische Umsetzung im Betriebsalltag angeht. Doch der gern zitierten normativen Kraft des Faktischen lässt sich die oft erfahrene Wirkkraft von Werten und Grundsätzen entgegenhalten. Man müsse die versteinerten Verhältnisse eben dadurch zum Tanzen zwingen, dass man ihnen ihre eigne Melodie vorsinge, empfahl bereits Karl Marx.

\*

Viele Abonnenten, Privatpersonen und Organisationen, dieser Zeitschrift haben sich schon eine Zugangsmöglichkeit zur elektronischen Bibliothek des Nomos-Verlages ([www.nomos-elibrary.de](http://www.nomos-elibrary.de)) besorgt, um die Artikel dieser Zeitschrift auch online lesen und archivieren zu können. Auskunft dazu erteilt gerne weiterhin Aloisia Hohmann von der Vertriebsabteilung des herausgebenden Nomos-Verlages ([hohmann@nomos.de](mailto:hohmann@nomos.de)). Ein weiterer Service des Verlages kann bei der Literatursuche helfen: Jeder Artikel in dieser Zeitschrift hat eine weltweit gültige Kennziffer, über die der Beitrag eindeutig identifizierbar ist. Der »Digital Object Identifier« (DOI) ist ein dauerhafter Identifikator, der vor allem für Online-Artikel von wissenschaftlichen Fachzeitschriften verwendet wird. In der gedruckten Ausgabe finden Sie diese Kennzeichnung am Fuß der jeweiligen Seite.

Gerhard Pfannendörfer, Chefredaktion  
[gerhard.pfannendoerfer@gmail.com](mailto:gerhard.pfannendoerfer@gmail.com)



INSTITUT FÜR  
DIAKONIEWISSENSCHAFT UND  
DIAKONIE-MANAGEMENT

KIRCHLICHE HOCHSCHULE WUPPERTAL/BETHEL

GUT QUALIFIZIERT DIAKONIE GESTALTEN

MASTER DIAKONIE-MANAGEMENT (M.A.)

PROMOTION DIAKONIEWISSENSCHAFT

KOMPAKTSEMINARE

Führungs- und Leitungskompetenz für Diakonie,  
Kirche und Sozialwirtschaft weiterentwickeln

- Reflexion multirationalen Managements in der Diakonie
- Multidisziplinäre Studiengruppen
- Dozierende aus Wissenschaft und Praxis
- Nächster Kursstart Oktober 2018

Weitere Informationen auf unserer Homepage

oder bei Mag. theol. Ralf Pahmeyer: Tel. 0521 144 - 29 13

pahmeyer@diakoniewissenschaft-idm.de

INSTITUT FÜR DIAKONIEWISSENSCHAFT UND DIAKONIE-MANAGEMENT  
KIRCHLICHE HOCHSCHULE WUPPERTAL/BETHEL  
BETHELWEG 8, 33617 BIELEFELD  
WWW.DIAKONIEWISSENSCHAFT-IDM.DE



## Senioren-genossenschaften

Ein morphologischer Überblick zu gemeinwirtschaftlichen  
Gegenseitigkeits-Gebilden der sozialraumorientierten  
Daseinsvorsorge

ZögU Beiheft 50

Von Dr. Ursula Köstler

2018, 127 S., brosch., 34,- €, (Sonderpreis für Bezieher der  
Zeitschrift im Rahmen des Abonnements 25,50 €)

ISBN 978-3-8487-4361-2 | eISBN 978-3-8452-8617-4

[nomos-shop.de/30241](http://nomos-shop.de/30241)



Nomos

Jetzt lieferbar!

# Das Handbuch Sozialwirtschaft



Grunwald | Langer  
**Sozialwirtschaft**  
Handbuch für Wissen-  
schaft und Praxis

2018, 935 S., geb., 98,- €  
ISBN 978-3-8487-3599-0  
eISBN 978-3-8452-7906-0  
[nomos-shop.de/28482](http://nomos-shop.de/28482)

Das Handbuch diskutiert die zentralen Fragen und präsentiert die grundlegenden Wissensbestände der Sozialwirtschaft und des Sozialmanagements, indem es in besondere Weise die Perspektiven unterschiedlicher Disziplinen komplementär einbringt, etwa der Sozialen Arbeit, Sozialpolitik, Rechtswissenschaft sowie der Managementlehre.

Fach- und Führungskräften der Sozialwirtschaft bietet das Handbuch kompetentes Rüstzeug und Forschenden wie Studierenden einen umfassenden Überblick über den Wissens- und Diskussionsstand des gesamten Faches.



Unser Wissenschaftsprogramm und zahlreiche Hand- und Lehrbücher sind auch online verfügbar unter: [nomos-elibrary.de](http://nomos-elibrary.de)

Bestellen Sie jetzt telefonisch unter (+49)7221/2104-37.

Portofreie Buch-Bestellungen unter [www.nomos-shop.de](http://www.nomos-shop.de)

Alle Preise inkl. Mehrwertsteuer



Nomos