



# AUSTRIAN <sup>12</sup> MANAGEMENT REVIEW

Edition  
Rainer  
Hamp

## Editorial Board

Herausgeber | Editor: Wolfgang H. Güttel,  
Austrian Academy of Management and Leadership  
Redaktionsleitung | Editor-in-Chief: Stefan Konlechner

### Herausgeber-Board | Editorial Board:

Tina Ambos	Stefan Güldenberger	Barbara Müller
Julia Brandl	Rupert Hasenzagl	Michael Müller-Camen
Andreas Brandner	Stephan Kaiser	Gordon Müller-Seitz
Robert Breitenecker	Arne Keller	Klaus Niedl
Leonhard Dobusch	Alexander Keßler	Renate Ortlieb
Stephanie Duchek	Stephan Klingner	Sophie Parragh
Martina Eberl	Jochen Koch	Georg Reischauer
Peter Eberl	Irina Koprax	Birgit Renzl
Matthias Fink	Renate Kratochvil	Ann-Christine Schulz
Hermann Frank	Sabine Köszegi	Elke Schüßler
Jörg Freiling	Markus Latzke	Dominik van Aaken
Martin Friesl	Gerhard Leitner	René Voglmayr
Christian Garaus	Karin Link	Uta Wilkens
Daniel Geiger	Christian Mahringer	Thomas Windischbauer
Martin Gersch	Wolfgang Mayrhofer	Bernhard Winkler
Johanna Grünauer	Michael Meyer	Alfred Wurmbbrand

## Anschrift der Redaktion

Austrian Academy of Management and Leadership  
Univ. Prof. Dr. Wolfgang Güttel  
Grinzinger Straße 115/7  
1190 Wien

Umschlaggestaltung: Claudia Christof  
Layout und Satz: Stefan Konlechner, Nicole Lettner

Wir danken allen Autorinnen und Autoren für ihre Beiträge,  
allen Begutachterinnen und Begutachtern, die durch ihre  
konstruktive Kritik die Qualität der Beiträge sichern halfen  
sowie Katharina Baier für die administrative Unterstützung.

# AUSTRIAN <sup>12</sup> MANAGEMENT REVIEW



**Nomos**

Edition  
Rainer  
Hampp

**Die Deutsche Nationalbibliothek** verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

1. Auflage 2022

Edition Rainer Hampp in der Nomos Verlagsgesellschaft

© Die Autoren

Publiziert von  
Nomos Verlagsgesellschaft mbH & Co. KG  
Waldseestraße 3–5 | 76530 Baden-Baden  
[www.nomos.de](http://www.nomos.de)

Gesamtherstellung:  
Nomos Verlagsgesellschaft mbH & Co. KG  
Waldseestraße 3–5 | 76530 Baden-Baden

ISBN: 978-3-98542-042-1 (Print)

ISBN: 978-3-95710-416-8 (ePDF)

ISSN: 2191-2920

DOI: <https://doi.org/10.5771/9783957104168>



Onlineversion  
Nomos eLibrary



Dieses Werk ist lizenziert unter einer Creative Commons Namensnennung – Nicht kommerziell – Keine Bearbeitungen 4.0 International Lizenz.

# Inhalt

Vorwort von Anna Steiger	7
Editorial von Wolfgang H. Güttel und Stefan Konlechner	9
<i>Nicole Lettner, Katharina Gilli, Wolfgang H. Güttel</i> <b>Leadership in der digitalen Evolution (Führung)</b>	11
<i>Sara Maric, Elke Schüßler</i> <b>Digitale Plattformen: Ein neues Rezept für die Gastronomiebranche? (Management)</b>	24
<i>David Romanowski, Gordon Müller-Seitz</i> <b>Alle gegen alle, alle für alle – ist das möglich? (Management)</b>	40
<i>Markus Latzke, Stephanie Kainrath, Harald Stummer</i> <b>Retention in der Pflege (Personalmanagement)</b>	52
<i>Christian Hirt, Almina Bešić, Jelena Đurđević</i> <b>Digitalisierung und Telearbeit: COVID-19 und die Auswirkungen auf das Personalmanagement (Personalmanagement)</b>	65
<i>Markus Trauner, Herbert Schwarzenberger</i> <b>All-In! (Management)</b>	77
<i>Rupert Hasenzagl</i> <b>Die Europäische Union als Umweltfaktor (Management)</b>	87
<i>Dieter Siegel, Clemens Zierler</i> <b>Systemische Strategieentwicklung als Stadtplanung im Unternehmen (Strategie)</b>	110
<i>Stefan Teufl</i> <b>Positive Leadership mit PERMA-Lead (Führung)</b>	119
<i>Michael W. Busch, Karin Link</i> <b>Mit dem richtigen Mindset zu mehr Agilität? (Führung)</b>	130

