



## Kompass für Fachlichkeit und Führung



### VON WOLFGANG TREDE

Der Diplom-Pädagoge Wolfgang Trede ist seit zehn Jahren Leiter des Amtes für Jugend und Bildung des Landkreises Böblingen. Zuvor war er Geschäftsführer des Instituts für Erziehungswissenschaft der Universität Tübingen und Geschäftsführer der Internationalen Gesellschaft für erzieherische Hilfen (IGfH) in Frankfurt am Main. Derzeit ist er Mitglied der Sachverständigenkommission für den 14. Kinder- und Jugendbericht der Bundesregierung.  
E-Mail [w.trede@lrabb.de](mailto:w.trede@lrabb.de)

**SOZIALwirtschaft fragt regelmäßig Experten der Branche, welches Buch sie in ihrer Arbeit am meisten beeinflusst hat.**

Bis heute gilt der Achte Jugendbericht von 1990 als Meilenstein der fachlich-konzeptionellen Entwicklung der deutschen Kinder- und Jugendhilfe. Sein Konzept einer lebensweltorientierten Jugendhilfe und die damit verbundenen »Strukturmaximen« Prävention, Dezentralisierung/Regionalisierung, Alltagsorientierung, Integration, Normalisierung und Partizipation sind zu Leitbegriffen moderner sozialer Arbeit geworden und können auch in den Zehner Jahren des 21. Jahrhunderts – unter völlig gewandelten gesellschaftlichen Verhältnissen – noch viel Anregungsfunktion entfalten, wenn auch teilweise mit neuen Begrifflichkeiten (vgl. z. B. Debatte um Inklusion). Führender Kopf der damaligen Autorengruppe des Jugendberichts war der Tübinger Sozialpädagogik-Professor Hans Thiersch.

Thiersch war auch einer der mich persönlich besonders prägenden Hochschullehrer während meines Studiums der Erziehungswissenschaft und mein erster Chef gewesen, als ich in den 1980er Jahren Geschäftsführer des erziehungswissenschaftlichen Instituts der Universität Tübingen war. Ich kann mich noch gut erinnern, wie Thiersch als Mitglied der damaligen Sachverständigenkommission des 8. Jugendberichts Ende der 1980er Jahre in vielen abendlichen Runden einzelne Berichtsentwürfe vorstellte, zu kritischer Diskussion einlud und unser Feedback einforderte.

Hans Thiersch hat mit seinem konzeptionellen Wurf einer Sozialen Arbeit, die sich auf den Alltag hilfebedürftiger und benachteiligter Menschen in all seiner Widersprüchlichkeit zu beziehen habe und sich in ihrem Handeln

an deren Lebenswelt – kritisch aber mit Respekt und pädagogischem Takt – zu orientieren habe, einer ganzen Generation von Sozialarbeitern und Sozialpädagogen einen fachlichen Kompass zur Verfügung gestellt.

In seinem 1992 erstmals erschienen Buch »Lebensweltorientierte Soziale Arbeit« finden sich die Anliegen des 8. Jugendberichts und Thierschs Ansatz einer lebenswelt- und alltagsorientierten Pädagogik konzentriert aufbereitet. Der Band hat mich über viele Berufsjahre fachlich, interessanterweise aber gerade auch im Bereich des eigenen Führungsverhaltens immer wieder inspiriert. Denn die lebensweltorientierte soziale Arbeit gibt – zumindest für einen dialogorientierten Führungsstil – ebenfalls einen guten Kompass ab. ■



Hans Thiersch: Lebensweltorientierte Soziale Arbeit. Juventa, Weinheim und München 1992. ISBN 3-7799-1002-0. (Derzeit im Buchhandel erhältlich ist die 7. Auflage von 2008 für 16,95 Euro.)