Nachhaltigkeitscontrolling – Unternehmenssteuerung im Spannungsfeld zwischen Gesellschaft und Unternehmenserfolg

Prof. Dr. **Andreas Hoffjan** ist Inhaber des Lehrstuhls Unternehmensrechnung und Controlling an der Technischen Universität Dortmund sowie Mitherausgeber der Zeitschrift Controlling.

Liebe Leserinnen und Leser,

nachhaltige Unternehmensführung hat viele Facetten. Von der Einführung der ESG-Kriterien bis hin zu Einschnitten bei der Produktion oder Vermarktung durch Klimakatastrophen, ist die Nachhaltigkeit ebenso ein wertvoller Punkt des Firmenimages geworden, wie ein großer Einfluss auf das tägliche Geschäft. Diesen Anforderungen gerecht zu werden und die nach außen getragene Nachhaltigkeit innerhalb des Unternehmens widerzuspiegeln sowie umzusetzen liegt nunmehr in der Verantwortung des Controllings. Durch die präsente öffentliche Debatte stellen sich für Unternehmen und Unternehmensrechnung unter anderem folgende Fragen: Wie können ESG-Kriterien innerhalb des Unternehmens eingeführt werden? Welche Rolle spielt das eigene Unternehmen in der Nachhaltigkeitsdebatte? Wie kann das Controlling hier unterstützend tätig werden? Welche Kennzahlen können sinnvoll sein, um das Nachhaltigkeitsmanagement messbar zu machen? Die Schwerpunkt-Beiträge der vorliegenden Ausgabe greifen diese Fragestellungen auf und gehen auf verschiedene Aspekte des Nachhaltigkeitscontrollings ein.

In unserem ersten Beitrag beschreiben Thomas Günther, Deborah Fuhrmann, Werner Gleißner und Christian Walkshäusl die Steuerung finanzieller Nachhaltigkeit in der Praxis mithilfe von vier Kennzahlen. Es werden konkrete Empfehlungen für eine effiziente Umsetzung eines Nachhaltigkeitscontrollings gegeben, um Unternehmen bei der Umsetzung finanzieller Nachhaltigkeit zu unterstützen. Katharina Dassel, Jan Diebecker und Friedrich Sommer stellen in ihrem Beitrag das kennzahlengestützte Nachhaltigkeitscontrolling der Flaschenpost SE vor. Die Autoren beschreiben, wie ressourcenschonender Betrieb, nachhaltige Sortimente und nachhaltiges Controlling in der Praxis aussehen können. Kristina Wencki leitet aus einer Studie zu Energieeffizienz bei Wasserversorgungsunternehmen praktische Empfehlungen für ein Energieeffizienz-orientiertes Controlling-System ab. Stefan Schaltegger beleuchtet in seinem Beitrag die Wichtigkeit der Auswirkungen des Klimawandels und des vorausschauenden Controllings in Zeiten von Pandemien. Abschließend thematisiert Philipp Schreck den nachhaltigen Umgang mit Lobbying und die Herausforderungen, die in diesem Zusammenhang auf die Controlling-Funktion zukommen.

Ich wünsche Ihnen eine spannende Lektüre!

Ihr

https://doi.org/10.15358/0935-0381-2024-1-1 https://www.inlibra.com/de/page/agb - Open Access - (cc) BY