

# Inhalt

---

**Danksagung | 7**

**Abkürzungsverzeichnis | 9**

**1 Einleitung | 11**

- 1.1 Gegenstand der Arbeit | 13
- 1.2 Relevanz des Themas und Ziel der Arbeit | 15
- 1.3 Organisation in Entwicklungsländern | 19
- 1.4 Herangehensweise | 24
- 1.5 Gliederung der Arbeit | 27

**2 Theoretische und konzeptionelle Grundlagen | 29**

- 2.1 Annäherungen an die Organisationspraxis | 29
- 2.2 Handeln in Organisationen | 36
- 2.3 Neo-Institutionalistische Organisationstheorie | 41
- 2.4 Wissen als Grundlage von Institutionen | 45
- 2.5 Organisationsforschung in Entwicklungsländern | 47
- 2.6 Drei Untersuchungsperspektiven für Organisationen | 54
- 2.7 Die multiperspektivische Organisationsanalyse | 64

**3 Untersuchungsbereiche und Vorgehensweise | 67**

- 3.1 Der Forschungsprozess | 68
- 3.2 Forschungsstrategie und Untersuchungsbereiche | 76
- 3.3 Arbeitsphasen, Erhebungsmethoden und Datenquellen | 81

**4 Die Untersuchungsregion Velasco als sozialer Kontext | 89**

- 4.1 Sozialgeografische Merkmale der Grenzregion Velasco | 90
- 4.2 Historisch tradierte Denk- und Handlungsmuster | 96
- 4.3 Historische Organisationsformen in der Chiquitania | 100

**5 Lokale Frauenorganisationen: Zwei Fallbeispiele | 119**

- 5.1 Amé Tauná: Eigenheimbau in San Miguel | 120
- 5.2 Die Töpferinnen von San Rafaelito | 139

**6 MINGA – Vereinigung kollektiver Arbeitsgruppen | 155**

- 6.1 Entwicklungsprozess und Handlungspraxis | 156
- 6.2 Systemperspektive | 162

6.3	Institutionelle Umwelten von MINGA	175
6.4	Die lokale Umwelt von MINGA	184
6.5	Institutionalisierung von Vertrauen	189
<b>7</b>	<b>Organisationen zur politischen Interessenvertretung</b>	<b>  191</b>
7.1	Indígena-Organisationen	191
7.2	Comités de Vigilancia zur Bürgerbeteiligung	216
<b>8</b>	<b>Vergleichende Auswertung der Fallbeispiele</b>	<b>  229</b>
8.1	Wie Organisationsmodelle in die Praxis übersetzt werden	231
8.2	Organisationen zwischen institutioneller Umwelt und lokalem Kontext	241
8.3	Die Institutionalisierung von Handlungsregeln	256
8.4	Organisationsunternehmer als Impulsgeber der Institutionalisierung	258
8.5	Die Fallbeispiele im Lichte der Organisationsforschung	260
<b>9</b>	<b>Von Trojanischen Pferden und Blinden Flecken</b>	<b>  275</b>
	<b>Abbildungsverzeichnis</b>	<b>  283</b>
	<b>Tabellenverzeichnis</b>	<b>  285</b>
	<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>  287</b>
	<b>Liste der Interviews</b>	<b>  307</b>