

»Kein Plan überlebt den Kontakt mit dem Feind.«

Sunzi, chinesischer General (um 500 v. Chr.)

Als im Jahre 1995 in Deutschland die Pflegeversicherung als eigenständiger Zweig der Sozialversicherung eingeführt wurden, ahnten zwar viele der Beteiligten, dass dies manche Änderungen auch für die sozialen Dienste und Einrichtungen mit sich bringen würde. In den seither vergangenen über zwei Jahrzehnten hat dieses Gesetz beabsichtigte und nicht beabsichtigte Folgen über die Pflege hinaus gezeitigt und die soziale und gesundheitliche Versorgungslandschaft, die wirtschaftlichen Grundlagen der Sozial- und Gesundheitsorganisationen und das Verhältnis der »Leistungserbringer« zu den »Leistungsträgern« grundlegend verändert.

Ähnliches dürfte von dem vor zwei Jahren verabschiedeten »Gesetz zur Stärkung der Teilhabe und Selbstbestimmung von Menschen mit Behinderungen«, kurz Bundesteilhabegesetz genannt, zu erwarten sein.

Michael Conty von der Stiftung Bethel und Dorothea Lampe vom Diakonischen Werk Württemberg beschreiben in ihren Beiträgen in diesem Heft, was bisher bei den Trägern sozialer Dienste und Einrichtungen geschehen ist und wo die noch zahlreichen Baustellen des Gesetzes liegen. Dr. Anja Erdmann, Justitiarin eines Kooperationsverbundes von freigemeinnützigen Trägern der Behindertenhilfe, zählt die einschneidenden Folgen der neuen Bestimmungen für das Vereinbarungsrecht auf und warnt vor einer einseitigen Verschiebung der Risiken auf die Sozialunternehmen. Auf einen oft wenig beachteten Aspekt weist Birgitta Neumann von der Organisationsberatung contec in ihrem Artikel hin, nämlich die neuen Aufgaben der Mitarbeitenden und die daraus resultierenden Veränderungen in den Hierarchien der Betriebe.

Gerhard Pfannendörfer, Chefredaktion  
gerhard.pfannendoerfer@gmail.com

# Grundwissen für Sozialmanager.



Portofreie Lieferung ≡ [vahlen.de/19999711](http://vahlen.de/19999711)

**Vogelbusch**

## Management von Sozialunternehmen

2018. XXIX, 641 Seiten. Kartoniert € 39,80

ISBN 978-3-8006-5476-5

## Die Neuerscheinung

ist eine praxisorientierte Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre für Unternehmen **der Gesundheitsbranche und Pflege**. Das Buch richtet sich an Nicht-Ökonomen, die in der Sozialwirtschaft in das mittlere und höhere Management von Krankenhäusern, Pflegeeinrichtungen und anderen gesundheitswirtschaftlichen Unternehmen einsteigen und dafür die notwendigen Informationen benötigen.

## Der Autor

Prof. Dr. Friedrich **Vogelbusch** WP, StB ist Partner der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Warth & Klein Grant Thornton AG und leitet dort den Bereich »Gesundheitswirtschaft und Pflege«. Er ist Honorarprofessor an der Ev. Hochschule in Dresden und an der Dresden International University (DIU).

Erhältlich im Buchhandel oder bei:  
**beck-shop.de** | Verlag Franz Vahlen GmbH · 80791 München  
kundenservice@beck.de | Preise inkl. MwSt. | 168719

# Vahlen

# »uneingeschränkt lesenswert«

Hendrik Epe, [socialnet.de](http://socialnet.de) 4/2018



## Digitaler Wandel in der Sozialwirtschaft

Grundlagen – Strategien – Praxis

Herausgegeben von Prof. Helmut Kreidenweis

2018, 276 S., brosch., 54,- €

ISBN 978-3-8487-4252-3

eISBN 978-3-8452-8501-6

[nomos-shop.de/30116](http://nomos-shop.de/30116)

Der digitale Wandel lässt sich nicht weghoffen, er verändert die Welt der sozialen Dienstleistungen erheblich: Bislang unbekannte Wettbewerber tauchen auf, Klienten und Mitarbeiter stellen veränderte Anforderungen oder neue Geschäftsmodelle werden möglich.

Dieser Band informiert über Grundlagen und Herausforderungen des digitalen Wandels und stellt strategische Ansätze vor. Er liefert methodisches Knowhow, um die eigene Unternehmensstrategie neu zu justieren, digitale Dienstleistungen zu entwickeln oder Geschäftsmodelle zu gestalten. Die Potenziale von Branchensoftware, Sozialen Medien, Big Data, dem Internet der Dinge sowie von Assistenztechnologien werden aufgezeigt. Beiträge zu digitaler Teilhabe, Arbeitsgestaltung, Datensicherheit und Kompetenzentwicklung in einer digitalisierten Sozialwirtschaft runden den Sammelband ab.



Nomos  
Unser Wissenschaftsprogramm ist auch  
online verfügbar unter: [www.nomos-elibrary.de](http://www.nomos-elibrary.de)

Bestellen Sie jetzt telefonisch unter (+49)7221/2104-37.

**Portofreie Buch-Bestellungen unter [www.nomos-shop.de](http://www.nomos-shop.de)**

Alle Preise inkl. Mehrwertsteuer. Unsere Datenschutzbestimmungen finden Sie unter [nomos-shop.de/go/datenschutzerklaerung](http://nomos-shop.de/go/datenschutzerklaerung).

 **Nomos**