

**zugleich Organ  
des Bundesverbandes  
Öffentliche  
Dienstleistungen –  
Deutsche Sektion  
des CEEP**

**Herausgegeben von**  
Frank Schulz-Nieswandt  
Thomas Lenk  
Holger Mühlenkamp  
Johann Christian Pielow  
Christina Schaefer  
Ludwig Theuvsen  
Dieter Kurt Tscheulin

## 4 2016

39. Jahrgang  
Seite 323–399  
ISSN 0344-9777

### Aus dem Inhalt

#### Abhandlungen

Henrike Andersch, Florian Drevs, Adrian Hurst, Andreas Kern, Jörg Lindenmeier und Sebastian Wieselhuber

**Reputation öffentlicher Arbeitgeber –  
Validierung eines Messkonzeptes am  
Beispiel von Mitarbeitenden einer  
deutschen Gemeindeverwaltung**

Stefan Hoffkümmel

**Die finanzwirtschaftliche Lage deutscher  
Kommunen – Eine Analyse kommunaler  
Bilanzen**

Sandra Stötzer und Dorothea Greiling  
**Auswirkungen von Leistungsverträgen und  
Rechenschaftspflichten auf die Beziehungen  
von NPO und öffentlichen Mittelgebern**



**Nomos**

# Zögu

## 4 2016

Organ des Bundesverbandes  
Öffentliche Dienstleistungen

– Deutsche Sektion  
des CEEP

39. Jahrgang  
Seite 323–399

Gegründet von Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Peter Eichhorn | Dr. Achim v. Loesch

Herausgegeben von

Prof. Dr. **Frank Schulz-Nieswandt**, Universität zu Köln (geschäftsführend)

Prof. Dr. **Thomas Lenk**, Universität Leipzig

Prof. Dr. **Holger Mühlenkamp**, Deutsche Universität für Verwaltungswissenschaften Speyer

Prof. Dr. **Johann Christian Pielow**, Ruhr-Universität Bochum

Prof. Dr. **Christina Schaefer**, Helmut Schmidt Universität, Universität der Bundeswehr Hamburg

Prof. Dr. **Ludwig Theuvsen**, Georg-Augustin-Universität Göttingen

Prof. Dr. **Dieter Kurt Tscheulin**, Albert-Ludwigs-Universität Freiburg

Herausgeberbeirat: Prof. Dr. **Gerold Ambrosius**, Universität Siegen | Dr. **Sabine Groner-Weber**, Mitglied des Vorstands und Arbeitsdirektorin der Stuttgarter Straßenbahnen AG, Stuttgart | Prof. Dr. **Markus Krajewski**, Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg | **Inge Reichert**, Geschäftsführerin des Bundesverbandes Öffentliche Dienstleistungen – Deutsche Sektion des CEEP e.V. (BVÖD), Berlin | **Katherina Reiche**, Hauptgeschäftsführerin des Verbandes kommunaler Unternehmen e.V., Berlin | **Barbara Sak**, Stv. Direktorin des Internationalen Forschungs- und Informationszentrums für öffentliche Wirtschaft und Gemeinwirtschaft (IFIG/CIRIEC), Lüttich | Dr. **Michael Wolgast**, Leiter der Abteilung Volkswirtschaft und Finanzmärkte des Deutschen Sparkassen- und Giroverband e.V.

Redaktionsteam: Dipl.-Bibl. (FH) Franciska Heenes | Dipl. Ges.-Ök. Francis Langenhorst

## Inhalt

### Abhandlungen

*Henrike Andersch, Florian Liberatore, Adrian Hurst, Andreas Kern, Jörg Lindenmeier und Sebastian Wieselhuber*

Reputation öffentlicher Arbeitgeber – Validierung eines Messkonzeptes am Beispiel von Mitarbeitenden einer deutschen Gemeindeverwaltung

*Reputation of Public Employers – Validation of a Measurement Approach Considering Employees of a German Municipal Administration* ..... 325

*Stefan Hoffsümmer, Karoline Grundnig und Dennis Hilgers*

Die finanzwirtschaftliche Lage deutscher Kommunen – Eine Analyse kommunaler Bilanzen

*The Financial Condition of German Municipalities – An Analysis of Local Balance Sheets* ..... 342

*Sandra Stötzer und Dorothea Greiling*

Auswirkungen von Leistungsverträgen und Rechenschaftspflichten auf die Beziehungen von NPO und öffentlichen Mittelgebern

*Impact of Public Service Contracts and Accountability Obligations on the Relations of Non-profit Organizations and Public Contracting Authorities* ..... 367

# Stellungnahme des Wissenschaftlichen Beirats des Bundesverbandes Öffentliche Dienstleistungen (bvöd)

*Stellungnahme des Wissenschaftlichen Beirats des Bundesverbandes Öffentliche Dienstleistungen*

Sparkassen und Landesbanken im Wettbewerb – Ist der Öffentliche Auftrag noch zeitgemäß? ..... 385

## Buchbesprechung

*Carsten Herzberg: Legitimation durch Beteiligung. Stadt- und Wasserwerke in Deutschland und Frankreich. Mit einem Vorwort von Anne Le Strat. VSA Verlag Hamburg, 2015, 176 S. (Christoph Reichard)* ..... 395

## Mitteilung

Das Seminar für Genossenschaftswesen der Universität zu Köln feiert in diesem Jahr das 90. Jubiläum ..... 397

Autorenverzeichnis ..... 399