

Die Blätter der Wohlfahrtspflege werden
herausgegeben vom:
Wohlfahrtswerk für Baden-Württemberg



Ingrid Hastedt
Vorsitzende des Vorstandes

Schriftleitung: Gerhard Pfannendörfer
(V.i.S.d.P.)

Redaktionsanschrift
Gerhard Pfannendörfer
Eichwaldstraße 45 | 60385 Frankfurt am Main
Telefon 069 447401
E-Mail pfannendoerfer@nomos.de
www.bdw.nomos.de

Erscheinungsweise: 6 Ausgaben pro Jahr

Bezugspreise 2013
Jahresabonnement incl. Online 77,- € (Privat-
bezieher); Studenten und arbeitslose Bezieher
(jährliche Vorlage einer Bescheinigung
erforderlich) 39,- €; Institutionen incl. Online
116,- €; Einzelheft 17,- €. Alle Preise verstehen
sich incl. MwSt., zzgl. Vertriebskostenanteil.

Bestellmöglichkeit
Bestellungen beim örtlichen Buchhandel oder
direkt bei der Nomos Verlagsgesellschaft Baden-
Baden

Kündigungsfrist
Jeweils drei Monate vor Kalenderjahresende

Bankverbindung generell
Zahlungen jeweils im Voraus an Nomos Ver-
lagsgesellschaft, Postbank Karlsruhe:
BLZ 660 100 75 | Konto Nr. 736 36 751 oder
Sparkasse Baden-Baden Gaggenau:
BLZ 662 500 30 | Konto Nr. 5 002 266

Druck und Verlag
Nomos Verlagsgesellschaft mbH & Co. KG
Waldseestraße 3-5 | 76530 Baden-Baden
Telefon 07221 2104-0 | Fax 07221 2104-27
E-Mail nomos@nomos.de

Anzeigen
Sales friendly Verlagsgesellschaft
Pfaffenweg 15 | 53227 Bonn
Telefon 0228 97898-0
Fax 0228 97898-20
E-Mail roos@sales-friendly.de

Urheber- und Verlagsrechte
Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen ein-
zelnen Beiträge und Abbildungen sind urhe-
berrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die
nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz
zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustim-
mung des Verlags.

Namentlich gekennzeichnete Artikel müssen
nicht die Meinung der Redaktion oder des Ver-
lages wiedergeben. Unverlangt eingesand-
te Manuskripte – für die keine Haftung über-
nommen wird – gelten als Veröffentlichungs-
vorschlag zu den Bedingungen des Verlages.
Die Verfasser erklären sich mit einer nicht sinn-
entstellenden redaktionellen Bearbeitung und
der Verwertung auch in elektronischen Medien
einverstanden.

ISSN 0340-8574

Zu diesem Heft

»Mitarbeiter in gewachsenen Strukturen
interessieren sich womöglich mehr füreinander
als für die jeweils gestellte Aufgabe.«

Richard Sennet, amerikanischer Soziologe (geb. 1943)

Der vielzitierte demografische Wandel ist mittlerweile im Bewusstsein der Ge-
sellschaft angekommen und macht sich im Arbeitsmarkt bemerkbar. Zumindest
einige Regionen und einige Tätigkeitsfelder der Sozialen Arbeit und der Pflege
sind bereits vom Mangel an Fach- und Führungskräften massiv betroffen. Das
»rückenwind-Programm« des Bundesministeriums für Arbeit und Soziales und der
Bundesarbeitsgemeinschaft der Freien Wohlfahrtspflege hat darauf reagiert. Die
zahlreichen Projekte des Programms erproben Konzepte und Ideen, mit dem Ziel,
die Verbleibdauer von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern zu erhöhen und soziale
Berufe insbesondere für junge Menschen attraktiver zu machen, wie Sarah Gut-
scher und Gerhard Timm in ihrem Beitrag in diesem Heft darlegen. Hierzu zählt
das Werben für einen Berufseinstieg in die Sozialwirtschaft in sozialen Netzwerken
im Internet und durch Kooperationen mit Schulen. Innovative Weiterbildungs-
konzepte qualifizieren Fach- und Führungskräfte in modernem Personal- und
Unternehmensmanagement oder vermitteln Instrumente für eine diversity- und
gendersensible Unternehmenskultur und erhöhen so die Wettbewerbsfähigkeit
sozialwirtschaftlicher Einrichtungen und Dienste. Manche der erfolgreichen Ein-
zelprojekte können durchaus mit entsprechenden Anpassungen auch auf andere
Organisationen übertragen werden. Personalfragen führten lange Zeit ein Schat-
tendasein in der Unternehmenskonzeptionen sozialer Organisationen, wie Attila
Nagy und Carsten Effert in ihrem Beitrag darlegen. Das hat sich mittlerweile
fast überall geändert. So erfreulich diese Entwicklung ist, sollte man jedoch über
der Sorge um das Wohlergehen der Mitarbeitenden nicht den gesellschaftlichen
Auftrag sozialer Dienste und Einrichtungen vergessen: Menschen in Not rasch
und nachhaltig zu helfen.

Gerhard Pfannendörfer, Chefredaktion
E-Mail pfannendoerfer@nomos.de

Internet <http://www.blaetter-der-wohlfahrtspflege.de>
Internet http://de.wikipedia.org/wiki/Blätter_der_Wohlfahrtspflege