

Die Blätter der Wohlfahrtspflege werden herausgegeben vom:  
Wohlfahrtswerk für Baden-Württemberg



Ingrid Hastedt  
Vorsitzende des Vorstandes

Schriftleitung: Gerhard Pfannendörfer  
(V.i.S.d.P.)

Redaktionsanschrift  
Gerhard Pfannendörfer  
Eichwaldstraße 45 | 60385 Frankfurt am Main  
Telefon 069 447401  
E-Mail pfannendoerfer@nomos.de  
www.bdw.nomos.de

Erscheinungsweise: 6 Ausgaben pro Jahr

Bezugspreise 2013  
Jahresabonnement incl. Online 77,- € (Privatbezieher); Studenten und arbeitslose Bezieher (jährliche Vorlage einer Bescheinigung erforderlich) 39,- €; Institutionen incl. Online 116,- €; Einzelheft 17,- €. Alle Preise verstehen sich incl. MwSt., zzgl. Vertriebskostenanteil.

Bestellmöglichkeit  
Bestellungen beim örtlichen Buchhandel oder direkt bei der Nomos Verlagsgesellschaft Baden-Baden

Kündigungsfrist  
Jeweils drei Monate vor Kalenderjahresende

Bankverbindung generell  
Zahlungen jeweils im Voraus an Nomos Verlagsgesellschaft, Postbank Karlsruhe:  
BLZ 660 100 75 | Konto Nr. 736 36 751 oder Sparkasse Baden-Baden Gaggenau:  
BLZ 662 500 30 | Konto Nr. 5 002 266

Druck und Verlag  
Nomos Verlagsgesellschaft mbH & Co. KG  
Waldseestraße 3-5 | 76530 Baden-Baden  
Telefon 07221 2104-0 | Fax 07221 2104-27  
E-Mail nomos@nomos.de

Anzeigen  
Sales friendly Verlagsdienstleistungen  
Pfaffenweg 15 | 53227 Bonn  
Telefon 0228 97898-0  
Fax 0228 97898-20  
E-Mail roos@sales-friendly.de

Urheber- und Verlagsrechte  
Die Zeitschrift sowie alle in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags.

Namentlich gekennzeichnete Artikel müssen nicht die Meinung der Redaktion oder des Verlages wiedergeben. Unverlangt eingesandte Manuskripte – für die keine Haftung übernommen wird – gelten als Veröffentlichungsvorschlag zu den Bedingungen des Verlages. Die Verfasser erklären sich mit einer nicht sinnentstellenden redaktionellen Bearbeitung und der Verwertung auch in elektronischen Medien einverstanden.

ISSN 0340-8574

## Zu diesem Heft

»Mitarbeiter in gewachsenen Strukturen interessieren sich womöglich mehr füreinander als für die jeweils gestellte Aufgabe.«

*Richard Sennet, amerikanischer Soziologe (geb. 1943)*

Der vielzitierte demografische Wandel ist mittlerweile im Bewusstsein der Gesellschaft angekommen und macht sich im Arbeitsmarkt bemerkbar. Zumindest einige Regionen und einige Tätigkeitsfelder der Sozialen Arbeit und der Pflege sind bereits vom Mangel an Fach- und Führungskräften massiv betroffen. Das »rückenwind-Programm« des Bundesministeriums für Arbeit und Soziales und der Bundesarbeitsgemeinschaft der Freien Wohlfahrtspflege hat darauf reagiert. Die zahlreichen Projekte des Programms erproben Konzepte und Ideen, mit dem Ziel, die Verbleibdauer von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern zu erhöhen und soziale Berufe insbesondere für junge Menschen attraktiver zu machen, wie Sarah Gutscher und Gerhard Timm in ihrem Beitrag in diesem Heft darlegen. Hierzu zählt das Werben für einen Berufseinstieg in die Sozialwirtschaft in sozialen Netzwerken im Internet und durch Kooperationen mit Schulen. Innovative Weiterbildungskonzepte qualifizieren Fach- und Führungskräfte in modernem Personal- und Unternehmensmanagement oder vermitteln Instrumente für eine diversity- und gendersensible Unternehmenskultur und erhöhen so die Wettbewerbsfähigkeit sozialwirtschaftlicher Einrichtungen und Dienste. Manche der erfolgreichen Einzelprojekte können durchaus mit entsprechenden Anpassungen auch auf andere Organisationen übertragen werden. Personalfragen führten lange Zeit ein Schattendasein in der Unternehmenskonzeptionen sozialer Organisationen, wie Attila Nagy und Carsten Effert in ihrem Beitrag darlegen. Das hat sich mittlerweile fast überall geändert. So erfreulich diese Entwicklung ist, sollte man jedoch über der Sorge um das Wohlergehen der Mitarbeitenden nicht den gesellschaftlichen Auftrag sozialer Dienste und Einrichtungen vergessen: Menschen in Not rasch und nachhaltig zu helfen.

Gerhard Pfannendörfer, Chefredaktion  
E-Mail pfannendoerfer@nomos.de

Internet <http://www.blaetter-der-wohlfahrtspflege.de>  
Internet [http://de.wikipedia.org/wiki/Blätter\\_der\\_Wohlfahrtspflege](http://de.wikipedia.org/wiki/Blätter_der_Wohlfahrtspflege)