

supervision

Mensch.
Arbeit. Organisation.
Zeitschrift für
Beraterinnen und
Berater

Führen undercover Die unteren Führungsebenen in Bewegung

2.2020 38. Jahrgang



Psychosozial-Verlag

Führen undercover – Die unteren Führungsebenen in Bewegung

VERANTWORTLICHE
REDAKTION:
ANDREA SANZ
UND THERESIA VOLK

2
Editorial

3
Guido Becke
Führung von unten
Problemanzeigen und ressourcenorientierte Gestaltungsansätze

8
Martin Vogel
**Wiederbelebung
einer unscheinbaren Position**
Beobachtungen zur Wiedereinführung
stellvertretender Teamleitungen
in einer Kommunalverwaltung

13
Andrea Sanz im Gespräch
mit Christian Aigner, Günter
Haberl & Angelika Markgraber
(VertretungsNetz)
»Das ist ein bisschen
wie Klassensprecherin sein«

20
Gabriele Tergeist
»Im Zweifel bin ich Leitung!«
Zum Spagat bei Doppelrollen
im Hinblick auf Leitungs- und
Betreuungsaufgaben

26
Christoph Bauer
**Der neue Führungsdreiklang
der Selbstorganisation**

31
Ulrich Beck & Dirk Bayas-Linke
**Stichwort Führungsspanne:
Wenn auf 80 Mitarbeitende
eine Führungskraft fällt**
Der Fall Autotech AG

36
Andrea Sanz & Gerhard Schinnerl
Führen aus der Mitte
Peer-Gruppencoaching als Ressource
für Sandwich-Führungskräfte

45
Markierungen
Melanie Fuchs
Darf's ein bisschenl mehr sein?
Im Sandwich zwischen Salami und Käse

47
Kulturspiegel
Heiko Schulz
Gib deinem Zynismus die Sporen!
Wie man zum führenden Vize
der Welt wird – Ein Film, acht Lektionen

51
Freier Beitrag
Anil Desai
**Vom Nutzen des Konzeptes
der emotionalen Entwicklungs-
orientierung (SEO) bei Menschen
mit intellektueller Beeinträchtigung**

57
Die Redaktion empfiehlt ...

59
Rezension
Rolf Haubl
**Emotionen bei der Arbeit.
Reflexionshilfen für Beratende**

61
**Verleihung des Cornelis F. Wieringa-
Preises durch die Stiftung Supervision**

63
Nachruf auf Klaus Krämer