

# supervision

Mensch.  
Arbeit.Organisation.  
Zeitschrift für  
Beraterinnen und  
Berater

## Führen undercover Die unteren Führungsebenen in Bewegung

2.2020 38. Jahrgang



Psychosozial-Verlag



# Führen undercover – Die unteren Führungsebenen in Bewegung

## VERANTWORTLICHE

### REDAKTION:

ANDREA SANZ

UND THERESIA VOLK

2

### Editorial

3

Guido Becke

### Führung von unten

Problemanzeigen und ressourcenorientierte Gestaltungsansätze

8

Martin Vogel

### Wiederbelebung

#### einer unscheinbaren Position

Beobachtungen zur Wiedereinführung stellvertretender Teamleitungen in einer Kommunalverwaltung

13

Andrea Sanz im Gespräch mit Christian Aigner, Günter Haberl & Angelika Markgraber (VertretungsNetz)

»Das ist ein bisschen wie Klassensprecherin sein«

20

Gabriele Tergeist

### »Im Zweifel bin ich Leitung!«

Zum Spagat bei Doppelrollen im Hinblick auf Leitungs- und Betreuungsaufgaben

26

Christoph Bauer

### Der neue Führungsdreiklang der Selbstorganisation

31

Ulrich Beck & Dirk Bayas-Linke

### Stichwort Führungsspanne:

Wenn auf 80 Mitarbeitende eine Führungskraft fällt

Der Fall Autotech AG

36

Andrea Sanz & Gerhard Schinnerl

### Führen aus der Mitte

Peer-Gruppencoaching als Ressource für Sandwich-Führungskräfte

45

### Markierungen

Melanie Fuchs

### Darf's ein bisschen mehr sein?

Im Sandwich zwischen Salami und Käse

47

### Kulturspiegel

Heiko Schulz

### Gib deinem Zynismus die Sporen!

Wie man zum führenden Vize der Welt wird – Ein Film, acht Lektionen

51

### Freier Beitrag

Anil Desai

Vom Nutzen des Konzeptes der emotionalen Entwicklungsorientierung (SEO) bei Menschen mit intellektueller Beeinträchtigung

57

### Die Redaktion empfiehlt ...

59

### Rezension

Rolf Haubl

### Emotionen bei der Arbeit.

Reflexionshilfen für Beratende

61

Verleihung des Cornelis F. Wieringa-Preises durch die Stiftung Supervision

63

Nachruf auf Klaus Krämer