

Inhalt

Danksagung | 11

I Eine Gesellschaft von Projekten

- 1 **Projekte, überall Projekte** | 15
 - 1.1 **Leerstellen der Arbeits- und der Organisationssoziologie** | 19
 - 1.2 **Erkenntnisinteresse und Fragestellung** | 22
 - 1.3 **Untersuchungsdesign, Methodologie und Methode** | 26
 - 1.4 **Gliederung der Arbeit** | 31
- 2 **Begriffsgeschichte(n)** | 33
 - 2.1 **Der Projektenmacher: Scheitern und Fantasterei** | 34
 - 2.2 **Die Projektmanager_innen: Professionalisierung und Rationalisierung** | 38
 - 2.3 **Vom Macher zur Manager_in** | 44
- 3 **Perspektiven auf Projekte: Problematisierungen** | 51
 - 3.1 **Eine kurze Geschichte des Postfordismus** | 52
 - 3.2 **Arbeitssoziologische Untersuchungen** | 54
 - 3.2.1 **Wandel der Erwerbsarbeit** | 54
 - 3.2.2 **Projektarbeit aus arbeitssoziologischer Sicht** | 59
 - 3.2.3 **Kritische Würdigung** | 73
 - 3.3 **Organisationssoziologische Untersuchungen** | 75
 - 3.3.1 **Statische und prozessuale Organisationstheorien** | 75
 - 3.3.2 **Projektarbeit aus organisationssoziologischer Sicht** | 78
 - 3.3.3 **Kritische Würdigung** | 98
 - 3.4 **Zwischenfazit: Leerstellen finden** | 100

II Arbeiten und Organisieren

4 Projektarbeit | 109

4.1 Kognitive Imperative | 110

4.1.1 Normativität ›guter‹ Projektmanager_innen | 111

4.1.2 Technik als Kompetenz | 118

4.1.3 Gesunder Menschenverstand | 121

4.2 Arbeiten in projektförmigen Strukturen | 126

4.2.1 Tagesgeschäft: Kommunikation und Repräsentation | 126

4.2.2 Entscheidung und Verantwortung | 129

4.2.3 Hierarchie und Weisung | 133

4.3 Politische Aushandlungen | 136

4.3.1 Kontrolle, Macht und Herrschaft | 136

4.3.2 Aushandlung, Identitätsstiftung, Identifikation | 141

4.3.3 Eskalationen | 146

4.4 Fazit | 150

5 Projektorganisation | 155

5.1 Normativität der Organisation | 155

5.1.1 Vorstellungen von ›idealen‹ Projekten | 156

5.1.2 Phase I und II: Einführung und Initialisierung | 162

5.1.3 Phase III und IV: Konzeption und Realisierung | 165

5.2 Macht und Herrschaft | 171

5.2.1 Informationen und Informationsflüsse | 172

5.2.2 Steuerung und Kontrolle des Projekts | 178

5.2.3 Ambivalenz und Uneindeutigkeit in Rollen und Verträgen | 183

5.3 Strukturierung | 185

5.3.1 Die Organisation von Arbeit | 186

5.3.2 Strukturen schaffen I: Analysieren und Definieren | 190

5.3.3 Strukturen schaffen II: Planen und Entscheiden | 197

5.4 Fazit | 203

6 Arbeit und Organisation in der Praxis: Implikationen | 207

6.1 Ideal, Programm, Praxis | 208

6.2 Arbeit, Organisation und Projektziele | 212

6.3 Zeit und Zeitlichkeit | 217

6.4 Temporäre Strukturen und die Bearbeitung von Widersprüchen | 221

6.5 Theoretische Implikationen organisierenden Arbeitens | 223

III Neue Begriffe

- 7 **Um die Leerstellen zu füllen: organisierendes Arbeiten** | 229
 - 7.1 **Relationalität organisierenden Arbeitens** | 231
 - 7.1.1 Immaterielle Arbeit und produktive Arbeit | 234
 - 7.1.2 Relevanz und Grenzen | 238
 - 7.1.3 Zwischenfazit I: ›Produkte‹ des organisierenden Arbeitens | 242
 - 7.2 **Zeitbezug organisierenden Arbeitens** | 243
 - 7.2.1 Dispositive, relationale Materialität und Zeit | 244
 - 7.2.2 Gouvernementalität, Disziplin und Kontrolle | 250
 - 7.2.3 Zwischenfazit II: ›Strukturen‹ des organisierenden Arbeitens | 255
 - 7.3 **Machtbeziehungen organisierenden Arbeitens** | 257
 - 7.3.1 Macht, Herrschaft und Verschleierung | 259
 - 7.3.2 General Intellect und der Arbeitsprozess | 262
 - 7.3.3 Zeit als Regierungsmechanismus | 268
 - 7.3.4 Zwischenfazit III: Regierungsmechanismus des organisierenden Arbeitens | 271
 - 7.4 **Organisierendes Arbeiten als Praxis der Projekte** | 274
- 8 **Anschlüsse, Ausschlüsse, Abschlüsse** | 279
 - 8.1 **Organisierendes Arbeiten als Bindeglied** | 281
 - 8.2 **Organisierendes Arbeiten als Heuristik** | 283
 - 8.3 **Organisierendes Arbeiten und Vergesellschaftung** | 284

Literatur | 289

Quellen | 317

Abbildungsverzeichnis

- 1 Magisches Dreieck des Projektmanagements | 40
- 2 Mitgliederentwicklung der GPM von 1985 bis heute | 42
- 3 Zusammenhang zwischen Ideal – Programm – Praxis | 212
- 4 Grenzarbeit als Ein- und Ausschluss nach Relevanz | 216
- 5 Integration der Theorieperspektiven | 230
- 6 Projektmanagement-Software PROJECTLIBRE | 249

Tabellenverzeichnis

- 1 Literaturlauswahl | 28
- 2 Interviewübersicht | 30
- 3 Mitgliederzahlen des Projectmanagement Institute | 43
- 4 Interessenvertretung in Projektnetzwerken | 63
- 5 Übersicht über sieben Projektmanagementschulen | 93
- 6 Theorie-Praxis-Beziehungen des Projektmanagements | 94
- 7 Eigenschaftsprofil von Projektmanager_innen | 113
- 8 Macht-Wissen-Regime | 270

