



Susanne Meyer  
Bernd Pfeiffer  
(Hg.)

# Die gute Hochschule

Ideen, Konzepte und Perspektiven.  
Festschrift für Franz Herbert Rieger



Hochschule für  
Wirtschaft und Recht Berlin  
Berlin School of Economics and Law

## Die gute Hochschule

HWR forschung  
**52/53**

Eine Veröffentlichung der  
Hochschule für  
Wirtschaft und Recht Berlin  
Badensche Str. 50-51  
D-10825 Berlin

Herausgeber:  
Der Rektor der Hochschule für  
Wirtschaft und Recht Berlin

Redaktion:  
Birgit Mahnkopf

Die Reihe HWR forschung schließt an die Reihe  
fhw forschung der vormaligen Fachhochschule für  
Wirtschaft Berlin an, aus der die Hochschule für  
Wirtschaft und Recht 2009 hervorgegangen ist.

Susanne Meyer  
Bernd Pfeiffer  
(Hg.)

# Die gute Hochschule

Ideen, Konzepte und Perspektiven.  
Festschrift für Franz Herbert Rieger



Hochschule für  
Wirtschaft und Recht Berlin  
Berlin School of Economics and Law

edition  
sigma



Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese  
Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie;  
detaillierte bibliografische Daten sind im Internet  
über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

**ISBN 978-3-89404-796-2    ISSN 0945-4926**

© Copyright 2010 by edition sigma, Berlin.

Alle Rechte vorbehalten. Dieses Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne schriftliche Zustimmung des Verlags unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Mikroverfilmungen, Übersetzungen und die Einspeicherung in elektronische Systeme.

Druck: Rosch-Buch, Scheßlitz

Printed in Germany

# Inhalt

<b>Vorwort</b>	9
<i>Bernd Pfeiffer, Susanne Meyer</i>	
<b>Die Hochschullandschaft Berlins und die „Geschichte der FHW – HWR“</b>	13
<i>Hans-Gerhard Husung</i>	
<b>Franz Herbert Rieger – betrachtet mit den Augen eines Kollegen und Freundes</b>	17
<i>Bernd Pfeiffer</i>	
 <b>BILDUNGSPOLITIK UND BILDUNGSMANAGEMENT</b>	
<b>Bologna!</b>	27
<i>Friedrich Buttler</i>	
<b>Der Weg in die Bildungs-Markt-Wirtschaft</b>	47
<i>Birgit Mahnkopf</i>	
<b>Wie soll es weitergehen?</b>	63
Überlegungen zur Fortentwicklung des deutschen Hochschulsystems unter besonderer Berücksichtigung von Fachhochschulbelangen	
<i>Olaf Winkel</i>	
<b>The Future Practice of Business Schools</b>	77
<i>Martin Reynolds</i>	
<b>Qualitätssteigerung durch Internationalisierung</b>	89
Betrachtungen aus Sicht des strategischen Hochschulmanagements	
<i>Matthias Tomenendal</i>	
<b>Aktive Beteiligung der Hochschulen an der Integrationsdebatte</b>	105
Theorie und Praxis	
<i>Pakize Schuchert-Güler</i>	

<b>Einflussfaktoren auf studentisches Engagement in Gremien von Hochschule und studentischer Selbstverwaltung</b> <i>Karin Setzpfandt</i>	125
<b>Fundraising und Drittmittelinwerbung an Fachhochschulen</b> <i>Harald Gleißner</i>	129
<b>Akkreditierung als kooperatives Verwaltungsverfahren</b> Gewährleistung von Qualität, Transparenz und Vielfalt oder verfassungswidrige Einschränkung der Lehrfreiheit? <i>Susanne Meyer</i>	143
<b>Hochschulen brauchen ein Vorsteuerabzugsrecht</b> Die Umsatzbesteuerung der Hochschulen wird europäischer und muss geändert werden <i>Otto von Campenhausen</i>	159
<b>Zur Umsetzung von Frauenfördermaßnahmen nach dem Masterplan in förmlichen Berufungsverfahren</b> <i>Henning Spinti</i>	173
<b>Anmerkungen zur Leistungsorientierten Bezahlung im öffentlichen Dienst</b> <i>Peter Heinrich</i>	181
<b>HERAUSFORDERUNGEN FÜR STUDIUM UND LEHRE</b>	
<b>„Sag warum du hier bist“</b> Über den Nutzen und Sinn eines Studium Generale <i>Luise Görge, Ulf Kadritzke</i>	203
<b>Interaktive Lehre im Virtuellen Raum</b> Ein Beitrag zur Hochschuldidaktik <i>Marcus Birkenkrahe</i>	219
<b>Die Weltfinanzkrise als wirtschaftsethisches Problem – Herausforderung für die Managementausbildung an der HWR Berlin?</b> <i>Michael Tolksdorf</i>	233

<i>Inhalt</i>	7
<b>Gewinn durch Verantwortung</b>	247
<i>Hans-Erich Müller</i>	
<b>Shareholder-Value als Leitbild unternehmerischer Verantwortung?</b>	265
<i>Hansjörg Herr</i>	
<b>Personalentwicklung in Deutschland</b>	281
Zahlen, Daten, Fakten und Herausforderungen	
<i>Laila Maija Hofmann</i>	
<b>Akademischer Fachkräftemangel in Deutschland und der Bildungsaufstieg Chinas und Indiens</b>	297
Implikationen und Zusammenhänge	
<i>Gert Bruche</i>	
<b>Konzept-kreative Gründungen als Fokus der Entrepreneurship Education an der HWR Berlin</b>	309
<i>Sven Ripsas</i>	
<b>EINE HOCHSCHULE IM WANDEL</b>	
<b>Der Herr der Baustellen</b>	329
Eine Hochschule und ihr Rektor	
<i>Dorothea Schmidt</i>	
<b>Hochschulpolitische Bedeutung des Hochschulnetzwerks UAS7</b>	341
<i>Erhard Mielenhausen</i>	
<b>UAS7 – eine strategische Allianz unter Fachhochschulen</b>	349
<i>Ute von Lojewski, Klaus Niederdrenk</i>	
<b>Von der FHW in den Beruf</b>	359
Erste Auswertungen der Absolventenbefragung 2008/2009	
<i>Miriam Beblo, Cornelia Kaiser</i>	
<b>The Berlin School of Economics as active part of the regional development</b>	383
Report within the OECD Review „Higher Education in the Region“	
<i>Friederike Maier, Annette Fleck</i>	



<b>Vom Zusatzgeld zum Wettbewerbsverfahren</b>	401
Frauenförderungsprogramme für Hochschulen und ihre Anwendung an der HWR Berlin	
<i>Viola Philipp</i>	
<b>Entwicklung, Weiterentwicklung und „Export“ neuer Studienprogramme</b>	415
Das Beispiel des Studienprogramms „Öffentliche Verwaltung/ Public Administration“	
<i>Hans Paul Prümm</i>	
<b>Erfahrungen mit Hochschulfusionen</b>	431
Wie die Berufsakademie Berlin zur FHW kam	
<i>Hartmund Barth</i>	
<b>Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin und Universität für Wirtschaft und Finanzen St. Petersburg</b>	443
Zusammenarbeit auf höchstem Niveau und von langjähriger Dauer	
<i>Igor Maximzew, Tatjana Nikitina, Vjatcheslav Kruglov, Leonid Tarasevitsch</i>	
<b>Alte Liebe rostet nicht</b>	446
<i>Viktoria Jamschanova</i>	
<b>Franz Herbert Rieger</b>	448
<i>Alan Griffiths</i>	
<b>The Programme „International Business“ in 2010</b>	451
<i>Tim Froggett</i>	
<b>FHW/HWR Berlin meets China</b>	453
<i>Gerd Kulke</i>	
<b>Autorinnen und Autoren</b>	462