



AUSTRIAN **11** MANAGEMENT REVIEW

Edition
Rainer
Hampp

AUSTRIAN MANAGEMENT REVIEW

Volume 11 | 2021

Editorial Board

Herausgeber | Editor: Wolfgang H. Güttel,
Austrian Academy of Management and Leadership
Redaktionsleitung | Editor-in-Chief: Stefan Konlechner

Herausgeber-Board | Editorial Board:

Tina Ambos	Stefan Güldenbergl	Barbara Müller
Julia Brandl	Rupert Hasenzagl	Michael Müller-Camen
Andreas Brandner	Stephan Kaiser	Gordon Müller-Seitz
Robert Breitenecker	Arne Keller	Klaus Niedl
Leonhard Dobusch	Alexander Keßler	Renate Ortlieb
Stephanie Duchek	Stephan Klinger	Sophie Parragh
Martina Eberl	Jochen Koch	Georg Reischauer
Peter Eberl	Irina Koprax	Birgit Renzl
Matthias Fink	Renate Kratochvil	Ann-Christine Schulz
Hermann Frank	Sabine Köszegi	Elke Schüßler
Jörg Freiling	Markus Latzke	Dominik van Aaken
Martin Friesl	Gerhard Leitner	René Voglmayr
Christian Garaus	Karin Link	Uta Wilkens
Daniel Geiger	Christian Mahringer	Thomas Windischbauer
Martin Gersch	Wolfgang Mayrhofer	Bernhard Winkler
Johanna Grünauer	Michael Meyer	Alfred Wurmbrand

Anschrift der Redaktion

Austrian Academy of Management and Leadership
Univ. Prof. Dr. Wolfgang Güttel
Grinzinger Straße 115/7
1190 Wien

Umschlaggestaltung: Claudia Christof
Layout und Satz: Stefan Konlechner, Nicole Lettner

Wir danken allen Autorinnen und Autoren für ihre Beiträge,
allen Begutachterinnen und Begutachtern, die durch ihre
konstruktive Kritik die Qualität der Beiträge sichern halfen
sowie Katharina Baier für die administrative Unterstützung.

AUSTRIAN **11** MANAGEMENT REVIEW



Nomos

Edition
Rainer
Hampp

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

1. Auflage 2021

Edition Rainer Hampp in der Nomos Verlagsgesellschaft

© Die Autoren

Publiziert von

Nomos Verlagsgesellschaft mbH & Co. KG
Waldseestraße 3–5 | 76530 Baden-Baden
www.nomos.de

Gesamtherstellung:

Nomos Verlagsgesellschaft mbH & Co. KG
Waldseestraße 3–5 | 76530 Baden-Baden

ISBN: 978-3-98542-018-6 (Print)

ISBN: 978-3-95710-401-4 (ePDF)

ISSN: 2191-2920

DOI: <https://doi.org/10.5771/9783957104014>



Onlineversion
Nomos eLibrary



Dieses Werk ist lizenziert unter einer Creative Commons Namensnennung
– Nicht kommerziell – Keine Bearbeitungen 4.0 International Lizenz.

Inhalt

Vorwort von Kurt Matyas	7
Editorial von Wolfgang H. Güttel und Stefan Konlechner	9
<i>Wolfgang H. Güttel, Astrid Kleinhanns-Rollé</i> Leadership Landscape (Führung)	11
<i>Rupert Hasenzagl, Herbert Jung, Torsten Jung</i> Führung in Veränderungsprojekten (Führung)	30
<i>Charlotte Förster, Nina Füreder</i> Wie können Führungskräfte zur Resilienz von (Gesundheits)Organisationen beitragen? (Führung)	48
<i>Jörg Freiling, Thomas Baron, Quynh Duong Phuong, Jan Elsner</i> Inno-Quarters – mit Living Labs auf Festivals zur Validierung neuer Geschäftsmodelle (Innovation)	58
<i>Gordon Müller-Seitz, Ronja Schlemminger</i> Pfadabhängigkeit und Pfadkreation? (Change Management)	72
<i>Stephan M. Klinger, Dominik Damm, Barbara Dimmel, Raphaela Franke, Nicole Hogn, Johanna Moser</i> Junge Generationen denken Beratung neu (Change Management)	83
<i>Sebastian Schlund, Fazel Ansari</i> Fit for Future Work (Kompetenzen)	96
<i>Andreas Schöler, Dominik van Aaken</i> Service Design und Failing Forward (Service Management)	103
<i>Michael Schiffinger</i> A world of p(ain) (Forschungsmethodik)	112
<i>Nicole Bischof, Sibylle Olbert-Bock, Abdullah Redzepi</i> Career Development für Frauen 45+ (Personalmanagement)	124
<i>Veronika Kolb-Leitner, Sonja Pichler</i> Erfolgreiche Führung durch ziel- und lösungsorientierte Gespräche (Führung)	132

