

## Im Fokus

- Markus Troja*  
*Martina Scheinecker*
- Klassische Unternehmensberatung und systemische Beratung – zwei Welten im Konfliktmanagement? ..... 92**
- Dieter Haselbach*  
*Frank Kühn*
- Die Sache mit den Risiken ..... 96**  
 Strategieberater mögen Risiken nur bei anderen.  
 Konfliktmanager holen sie für alle ins Zentrum.  
 Beide Ansätze greifen zu kurz.
- Reinhart Nagel*  
*Hermann Santer*
- Strategieberatung und Konfliktmanagement ..... 104**  
 Womit beschäftigt sich Strategieentwicklung?
- Iris Wenck*
- Von Besserwissern und Selbstorganisationsoptimisten ..... 114**  
 Ein Gespräch mit Iris Wenck über Unternehmensberater und Systemiker

## Aus Praxis und Forschung

- Heiner Krabbe*
- Mediation bei hochstrittigen Arbeitskonflikten ..... 120**  
 Möglichkeiten zur begrenzten Konfliktbearbeitung
- Hermut Kormann*
- Konflikte im Geschäftsführungskollegium ..... 128**
- Christiane Händel*
- Konfliktkommissionen als innerbetriebliche Konfliktregelungsinstitutionen in der DDR ..... 138**
- Burkhard Zaabel*
- Mediation bei den Landgerichten in Deutschland ..... 148**  
 Bericht über eine im Frühjahr 2014 durchgeführte Umfrage

## Interview

- Es geht immer um Entscheidung! ..... 152**  
 Systemtheoretische Anregungen zum Verständnis von Konflikten  
 Rudi Ballreich im Gespräch mit Fritz B. Simon

## Rezensionen

- Rudolf Wimmer, Katrin Glatzel, Tania Lieckweg (Hrsg.) (2014)*  
**Beratung im Dritten Modus. Die Kunst, Komplexität zu nutzen ..... 158**
- Schmid, Bernd (Hrsg.) (2014)*  
**Systemische Organisationsentwicklung: Change und Organisationskultur gemeinsam gestalten ..... 159**
- Michael Wilk, Bernd Sahler (Hrsg.) (2014)*  
**Strategische Einbindung – von Mediation, Schlichtungen, Runden Tischen ... und wie Protestbewegungen manipuliert werden ..... 160**
- Regie: Johannes Naber. Autor: Stefan Weigl*  
**Zeit der Kannibalen ..... 161**

## In Medias Res Juris

- Gerrit Horstmeier*
- In Medias Res Juris ..... 164**  
 Ein Pyrrhussieg für die Mediation?

## Kolumne

- Bernd Schmid*
- Ein großes Rad drehen ..... 167**
- Kongresskalender ..... 163**
- Vorschau ..... 168**
- Impressum ..... 168**