

# zfwu

Zeitschrift für Wirtschafts- und Unternehmensethik

Journal for Business, Economics & Ethics

## Unternehmerische Suffizienz – Überwindung von Spannungsfeldern und Herausforderungen

Herausgeber

Anika C. Albert

Alexander Brink

Bettina Hollstein

Marc C. Hübscher

Christian Neuhäuser

Herausgeber dieser

Ausgabe

Julia Bruckner

Marc C. Hübscher

Martin Müller

Hauptbeitrag

André Reichel

Unternehmerische Suffizienz

Strategien und Herausforderungen für Unternehmen  
aus einer Postwachstumsperspektive

Korreferat zum Hauptbeitrag

Ulrich Thielemann

Den Klimakollaps aufhalten durch eine unternehmerische  
Suffizienzrevolution?

Korreferat zum Beitrag von André Reichel

Beiträge

Wolf Rogowski, Martin Pfaffenbach and Tobias Kronenberg  
Promoting the Promises of 'Sufficiency' Without Stumbling  
Into Its Pitfalls – an Ethically Reflected Economic Perspective

Tobias Vogel

Companies Caught Between Sufficiency Strategies and  
Growth Imperatives

Laura Niessen, Maike Gossen, Laura Beyeler, Hannah Strobel  
und Judith Königs

How to Survive in a Growth-Oriented Economy  
Findings of a Semi-Systematic Literature  
Review on the Role of Growth for  
Sufficiency-Oriented Businesses

2 2025

Jahrgang 26

ISSN 1439-880X



Nomos

Edition  
Rainer  
Hampp

Zeitschrift für Wirtschafts- und Unternehmensethik  
Journal for Business, Economics & Ethics

**Herausgeber:** Prof. Dr. Anika C. Albert, Universität Bielefeld | Prof. Dr. Dr. Alexander Brink, Universität Bayreuth | apl. Prof. Dr. Bettina Hollstein, Universität Erfurt | Prof. Dr. Marc C. Hübscher, Universität Ulm | Prof. Dr. Christian Neuhäuser, TU Dortmund

**Wissenschaftlicher Beirat:** Prof. Dr. Michael S. Aßländer, Zittau | Dr. Dr. Thomas Bausch, Berlin | Prof. Dr. em. Georges Enderle, Notre Dame, USA | Prof. Dr. Eilert Herms, Tübingen | Prof. Dr. em. Hans G. Nutzinger, Kassel | Prof. Dr. Fabienne Peter, Warwick, UK | Prof. Dr. Reinhard Pfriem, Oldenburg | Prof. Dr. Birger P. Priddat, Witten/Herdecke | Prof. Dr. Andreas Suchanek, Leipzig | Prof. Dr. em. Peter Ulrich, St. Gallen, Schweiz | Prof. Dr. Dr. Johannes Wallacher, München | Prof. Dr. Josef Wieland, Friedrichshafen

## Unternehmerische Suffizienz – Überwindung von Spannungsfeldern und Herausforderungen

hrsg. von Julia Bruckner, Marc C. Hübscher und Martin Müller

Editorial .....	153
<b>Hauptbeitrag</b>	
<i>André Reichel</i>	
Unternehmerische Suffizienz Strategien und Herausforderungen für Unternehmen aus einer Postwachstumsperspektive .....	156
<b>Korreferat zum Hauptbeitrag</b>	
<i>Ulrich Thielemann</i>	
Den Klimakollaps aufhalten durch eine unternehmerische Suffizienzrevolution? Korreferat zum Beitrag von André Reichel .....	174
<b>Beiträge</b>	
<i>Wolf Rogowski, Martin Pfaffenbach and Tobias Kronenberg</i>	
Promoting the Promises of ›Sufficiency‹ Without Stumbling Into Its Pitfalls – an Ethically Reflected Economic Perspective .....	181
<i>Tobias Vogel</i>	
Companies Caught Between Sufficiency Strategies and Growth Imperatives .....	213
<i>Laura Niessen, Maike Gossen, Laura Beyeler, Hannah Strobel and Judith Königs</i>	
How to Survive in a Growth-Oriented Economy Findings of a Semi-Systematic Literature Review on the Role of Growth for Sufficiency-Oriented Businesses .....	234
	151

*Marlene Gabriele Arnold und Parick Stumpf*

Maßvoll wirtschaften

Mit der Gemeinwohl-Bilanz suffiziente Geschäftsmodelle anregen ..... 268

*Christel Maurer*

Die Vielfalt unternehmerischer Suffizienz

Fallbeispiele aus dem Bereich des ökologischen Bauens ..... 294

### Replik

*Ingo Pies und Marc C. Hübscher*

Wirtschaftsphilosophie: ›How to Add Value‹ für Theorie und Praxis

Eine Replik ..... 326

### Rezension

*Niko Paech*

Sufficiency in Business ..... 354

Call for Papers ..... 362